

عناية السير الأستاذ/ شريف فهمي
بورصة الأوراق المالية - إسكندرية
تحية طيبة ... وبعز،،

مرفق لسيادتكم طى هذا محضرى إجتماع الجمعية العامة العادية وغير
العادية للشركة والمنعقدتين يوم السبت الموافق ٢٠١٠/٨/٢٨ والمعتمدة من السلطة
المختصة (موثقتين) نفاذا لحكم المادة (١٦ ، ٣١) من قرار الهيئة العامة للرقابة المالية .

مرسل برجاء التنبيه بالإستلام

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ،

رئيس مجلس الإدارة

والعضو المنتدب

لواء بحرى أسعد
عمري سعيد محروقة

- تحريراً فى ٢٠١٠/٩/٥

- ابراهيم@



**محضر اجتماع
" الجمعية العامة العادية
للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ "
" المنعقدة يوم السبت الموافق ٢٨ / ٨ / ٢٠١٠ "**

فى تمام الساعة الثالثة عصر يوم السبت الموافق ٢٨/٨/٢٠١٠ بمقر الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى (٧١ طريق الحرية - الاسكندرية) انعقدت الجمعية العامة العادية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ بالاسكندرية برئاسة السيد اللواء بحرى أ.ح/ محمد احمد ابراهيم يوسف " رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى وبحضور كل من :

● مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى :

- السيد الاستاذ الدكتور / سعيد عبد الغنى غراف
 - السيد اللواء / منصور عايد احمد الهلباوى
 - السيد الاستاذ المستشار / محمود مجدى ابوالنعاس
 - السيد الاستاذ الدكتور / عادل محمد البطوطى
 - السيد الاستاذ المهندس / احمد فؤاد محمد عبد الرحمن
 - السيد الاستاذ الدكتور / محمد سمير الصبـان
 - السيد الاستاذ المحاسب / محمد الامام مقبل الشاوى
 - السيد الاستاذ / عادل محمد الصبيحى
- وقد اعتذر عن حضور هذا الاجتماع السيد الاستاذ / باسل محمد بهاء الدين الحينى - ، والسيد الدكتور مهندس / على زين العابدين سالم هيكـل . عضوى مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى .





(٣)

٠٠ الجهاز المركزي للمحاسبات :

(الادارة العامة لمتابعة تنفيذ الخطة وتقويم الاداء بقطاعات الخدمات العامة) :

- السيد المحاسب / رفعت ثابت سلوانس
- السيد المحاسب / شريف سيد عزب
- السيدة المحاسبة / غادة السيد محمود
- السيد المحاسب / ابراهيم عبد القادر امين
- رئيس قطاع
- مدير عام النقل البحري
- رئيس شعبة النقل البحري
- مراقب الشعبة

٠٠ مركز معلومات قطاع الاعمال العام بوزارة الاستثمار :

- السيدة المحاسبة / سهير قديس واصف
- السيد المحاسب / خالد كمال الدهان
- ٠٠ افتتح السيد اللواء بحري أ.ح / محمد احمد ابراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري الاجتماع :

بسم الله الرحمن الرحيم

- ٠٠ مرحباً بالسادة الحاضرين ٠٠ اعضاء الجمعية العامة - وممثلى الجهاز المركزي للمحاسبات بإدارة مراقبة حسابات النقل البحري - وممثلى مركز معلومات قطاع الاعمال العام بوزارة الاستثمار - والسادة اعضاء مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري - واطاع مجلس ادارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ ٠٠٠ والسادة الحضور الافاضل :

٠٠ تعيين أمين سر الجمعية وجامعى الاصوات :

اقترح السيد اللواء بحري أ.ح / محمد احمد ابراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة ترشيح امين سر الجمعية وجامعى الاصوات ٠٠ وقد وافقت الجمعية العامة للشركة على الأتى :

- تعيين السيد / أحمد السيد احمد شكير

(أمين سر الجمعية)

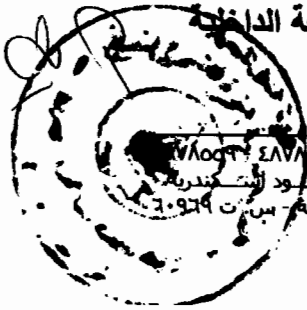
مدير ادارة المتابعة

- تعيين كل من السيد / أحمد محمد أحمد على

مدير ادارة الرقابة والمراجعة الداخلية

(جامعى اصوات)

والسيد / حسن محمود النظارى والبري





(٤)

● نسبة حضور الجمعية :

أفاد جامعي الاصوات أن نسبة حضور الجمعية ٥١,١٥٨٩ % من أجمالى أسهم رأس المال البالغة ٢٠٠ مليون سهم على النحوالتالى :

- ممثلى الشركة القابضة للنقل البحري والبري : ١٠٢٣١٤٢٢٩ سهم بنسبة ٥١,١٥٧١ %
- ممثلى القطاع الخاص (أفراد واشخاص اعتبارية) : ١٧٨٠ سهم بنسبة ٠,٠٠١٨ %

مجموع أسهم الحضور : ١٠٢,٣١٥,٠٠٩ سهم بنسبة ٥١,١٥٨٩ %
من اجمالى ٢٠٠ مليون سهم .

أوضح السيد اللواء بحرى أ.ح / محمد احمد ابراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة للشركة أن نسبة حضور الجمعية قد بلغت ٥١,١٥٨٩ % وبالتالي قد اكتمل النصاب القانونى لانعقاد الجمعية العامة للشركة .

- عقب ذلك ٠٠ طلب سيادته من السيد اللواء بحرى أ.ح / حمدي سعيد حامد حمودة رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ عرض الموضوعات المدرجة بجدول أعمال الجمعية العامة العادية .

استهل السيد اللواء بحرى أ.ح / رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب حديثه

بسم الله الرحمن الرحيم

مرحبا بالسادة :

- السيد اللواء بحرى أ.ح / محمد احمد ابراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة ورئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري
 - السيدة المحاسبة / فاطمة سليمان دولت - وكيل الوزارة القائم بأعمال مدير الادارة
 - السادة المحاسبين / ممثلى الادارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة
- وتقويم الاداء (الجهاز المركزى للمحاسبات بالقاهرة)

- السادة ممثلى / مركز معلومات قطاع الأعمال العام - بوزارة الاستثمار
- السادة / أعضاء مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري
- السادة / أعضاء مجلس ادارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ

المركز الرئيسى : ١٣ شارع أحمد عرابى - أسكندرية - تليفون : ٤٨٧٨٥٥٠ - ٤٨٧٨٥٥١ - ٤٨٧٨٥٥٢
فاكس : ٤٨٧٠٢٠٥ - web site: www.arload.com.eg - E-Mail: arco@arload.com.eg - تليفون : ٤٨٧٨٥٥٠ - ٤٨٧٨٥٥١ - ٤٨٧٨٥٥٢
مكتب بريد مركز الحركة - ك ٢١٥١١ - بوس برود ١٢٥ أسكندرية - ب.م. ٦٠٩٦٩





(٥)

• السادة / الحضور الأفاضل

أعضاء الجمعية العامة للشركة

.. ومهنتنا أيامه بأنعقاد الجمعية العامة العادية في هذه الأيام المباركة من شهر رمضان الكريم اعادة
الله سبحانه وتعالى على الجميع بالخير واليمن والبركات وشاكرنا حضورهم اجتماع الجمعية .
.. ثم استعرض سيادته الموضوعات المدرجة بجدول الأعمال على النحو التالي :

- التصديق على محضر اجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠١٠/٤/١٩
- استعرض السيد اللواء بحرى أ.ح / رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب .. محضر اجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠١٠/٤/١٩ للتصديق عليها ولم يبدى السادة / اعضاء الجمعية العامة العادية أى ملاحظات على محضر اجتماع الجمعية المشار اليها بعاليه .
- التصديق على تقرير مجلس الادارة عن نشاط الشركة خلال الفترة من ٢٠٠٩/٧/١ حتى ٢٠١٠/٦/٣٠ والنظر في اخلاء مسؤولية الشركة عن الفترة المقدم عنها التقرير .
- استعرض السيد اللواء بحرى أ.ح / رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب - تقرير مجلس الادارة عن نشاط الشركة خلال الفترة من ٢٠٠٩/٧/١ حتى ٢٠١٠/٦/٣٠ بعد مراجعة السادة / مراقبي حسابات الشركة للميزانية والقوائم المالية على النحو التالي :
- يتلخص عناصر النشاط الجارى للعام المالى الحالى مقارنة بالمستهدف ومقارنه بمثيلتها بالعام السابق على النحو التالي :

| المقارنه | الفطى | المستهدف | البيان |
|------------|------------|------------|-------------------------------------|
| ٢٠٠٩/٢٠٠٨ | ٢٠١٠/٢٠٠٩ | ٢٠١٠/٢٠٠٩ | الكم المتداول |
| ١,٥٩٩,٩٧١ | ١,٤٩٩,٢٣٢ | ٢,٥٥٧,٠٠٠ | الايرادات (نشاط - أساس - أخرى) |
| ١٠,٦٣١,٦١٣ | ١٤,٤٢٧,٢٥٧ | ١٥,٨٤٤,٠٠٠ | العجز |
| ١٨,٠٩٥,٧٣٦ | ٢١,١٠٧,٣٥١ | ١٢,١٤٧,٠٠٠ | |

المركز الرئيسى ١٣ شارع احمد - ٤٨٧٨٥٥ - ٤٨٧٨٥٥٨ - ٤٨٧٨٥٥٠ ون - كعبية - تليفون : ٤٨٧٨٥٥٠ - ٤٨٧٨٥٥٠
E-Mail: arco@arload.com Web site: www.arload.com.eg - ٤٨٧٠٢٠٥ - فاكس :
مكتب بريد مركز الحركة - كادى كبرى - بوليس بريد ١٢٥ اسكندرية - س ١٦٩

ش.م.ق.م.ب.



(٦)

- مما سبق يتضح زيادة العجز عن العام المالي السابق بمقدار ٣,٠١١ مليون جنية وعن المستهدف بمقدار ٨,٩٦ مليون جنية ويرجع ذلك للأسباب الآتية :-
- ١- إنخفاض حجم التداول داخل ميناء الإسكندرية خلال العام المالي بنسبه ٧% عن العام السابق
- ٢- إنخفاض كمية البضاعة العامة خلال العام الحالي بنسبه ٣٢% عن العام السابق ، حيث أن الفرق يمثل زيادة في كمية الصب .
- ٣- إنخفاض عدد سفن البضائع المترددة على ميناء الاسكندرية خلال العام الحالي بنسبه ٣% عن العام السابق .
- ٤- ارتفاع عدد الشركات التي تعمل في مجال الشحن والتفريغ (بضاعة عامة - صب) الى ٤٣ شركة .
- هذه العوامل أدت الى إنخفاض الايراد نتيجة نقص الكميات المتداولة ونوعية البضائع علاوة على المنافسة الشرسة التي ترتب عليها إقطاع جزء كبير من حجم العمليات المسندة للشركة.
- ٥- أما فيما يخص زيادة العجز عن العام المالي السابق فسنجد أن اسباب تلك الزيادة كالتالى :

قيام الشركة بسداد مبلغ ٦,٦١٥ مليون جنية قيمة المطالبة الواردة من هيئة التأمينات الإجتماعية والتي تم سدادها بالكامل خلال العام المالي ٢٠١٠/٢٠٠٩ علاوة على ايجارات تخص هيئة ميناء الاسكندرية ورسوم تراخيص وضريبة مبيعات تخص العام الماضى ولم يتم سدادها فى حينه لعدم وصول المستندات الخاصة ليصل اجمالى ما تم تحميله على العام المالي إلى ٧,٥٠١ مليون جنية لوخصمناها من العجز المحقق بلغت خسارة العام المالي الحالي ١٣,٦٠٦ مليون جنية بإنخفاض عن العام السابق قدرة ٤,٤٩ مليون جنية وبنسبه إنخفاض قدرها ٢٤,٨ % .

هذا وقد اتخذت الشركة عدة إجراءات لتقليل الخسائر ومواجهة المنافسة وذلك على النحو التالى :



المركز الرئيسي: ١٣ شارع أحمد عدوية - الإسكندرية - تليفون: ٤٧٨٥٥٠ - ٤٧٨٥٥٨ - ٤٧٨٥٥٩
فاكس: ٤٧٠٢٠٥ - web site: www.arload.com.eg - E-Mail: arco@arload.com.eg - تلغرافياً: أريلود أسكندرية
مكتب بريدمركز الحركة - ك ٥١١ - طريق السويس بريد ١٢٥ أسكندرية - تليفون: ٤٧٦٩



(٧)

- ١- إصلاح المعدات الرئيسية التي تعتمد عليها الشركة في المنافسة مثل الأوناش العملاقة والأوناش البرجية .
- ٢- تقليل المصروفات وترشيد الأنفاق حيث بلغ خفض النفقات خلال الثلث الأخير من العام المالي ٩٩٠ الف جنية مقارنة بالعام السابق .
- ٣- الاستمرار في سياسة المعاش المبكر حيث وصل متوسط عدد العمالة خلال العام المالي ٢٠١٠/٢٠٠٩ عدد ٨٧٠ عامل مقارنة بعدد ١٠٧٤ خلال العام السابق .
- ٤- إعادة الهيكلة الادارية للشركة بما يتناسب مع العدد المثالي للعمالة وحجم الانتاج المستهدف .
- ٥- تنشيط دور ادارة التسويق وجذب عملاء جدد عن طريق تخفيض فئات التحاسب بما يتناسب مع المنافسة وبما لا يؤدي الى تحقيق خسائر .
- ٦- التصرف في المعدات المكهنة والمخزون الراكد عن طريق البيع بالمزاد بما يحقق ايراد للشركة علاوة على تخفيض حجم المخزون بما يتيح الاستغناء عن جزء من الأماكن المستأجرة .
- وفيما يلي تحليل يوضح عناصر الكميات وايرادات والمصروفات عن نشاط الشركة خلال الفترة من ٢٠٠٩/٧/١ حتى ٢٠١٠/٦/٣٠ .

أولا : كمية الانتاج (البضائع المتداولة)

الكميات المتداولة خلال الفترة من ٢٠٠٩/٧/١ حتى ٢٠١٠/٦/٣٠ قد إنخفضت خلال العام الحالي عن المستهدف لها بمقدار ١٠٥٧٧٦٨ طن ونسبه إنخفاض قدرها ٤١,٤ % كما إنخفضت ايضا عن العام السابق بمقدار ١٠٠٧٣٩ طن وبنسبه إنخفاض قدرها ٦,٣ % .

ثانيا : الأيرادات :

(١) إيرادات النشاط الجارى

إنخفضت إيرادات النشاط الجارى خلال العام الفترة من ٢٠٠٩/٧/١ حتى ٢٠١٠/٦/٣٠ عن المستهدف لها بمقدار ٨٧١٦٠١٤ جنية وبنسبه إنخفاض قدرها ٥٦,٢ % كما انخفضت إيرادات النشاط الجارى خلال تلك الفترة عن العام السابق بمقدار ٢٩٣٣٨٠٩ جنية وبنسبه إنخفاض قدرها ٣٠,٦ % ويرجع ذلك الانخفاض فى الايرادات الى إنخفاض الكميات التى تداولتها الشركة من الكم الوارد للميناء وخاصة من البضائع العامة ذات الفئه المرتفعة نظرا للمنافسة الشديدة مع القطاع الخاص



(٨)

(٢) الأيرادات الأخرى :

الإيرادات الأخرى المحققة خلال الفترة من ٢٠٠٩/٧/١ حتى ٢٠١٠/٦/٣٠ قد زادت عن المستهدف بمقدار ٧,٢٢٩,٢٧١ جنيهاً وقد زادت عن الفترة المثلثة من العام السابق بمقدار ٦,٧٢٩,٤٥٣ جنية .

ثالثاً : المصروفات :**(١) تكلفة المبيعات :**

إنخفضت تكلفة المبيعات خلال العام المالي ٢٠١٠/٢٠٠٩ عن المستهدف لها بمقدار ٧٣٧٦٨٨ جنيهاً وبنسبة إنخفاض قدرها ٤% ويرجع ذلك لانخفاض جميع عناصر التكاليف عدا تكلفة الوقود وقطع الغيار التي زادت بمقدار ١٥٢٧٨ جنيةً وتكلفة الخدمات المشتراه بمقدار ٦٤٤٦٦٠ جنية عن المستهدف لها وترجع الزيادة في العنصر الأول الى شراء بعض قطع الغيار اللازمة لعملية الإصلاح أما عن الأسباب وراء زيادة العنصر الثاني فترجع الى تعديل تم اجراءه من قبل الجهاز المركزي للمحاسبات عن العام المالي ٢٠٠٩/٢٠٠٨ بتحويل مبلغ ٢١٤١٢٠ جنية سبق تحميلها على ح/ عمرات جسيمة الى مصاريف صيانه ، ومن ناحيه اخرى تلاحظ إنخفاض تكلفة المبيعات خلال العام المالي ٢٠١٠/٢٠٠٩ عن العام السابق بمقدار ١٦١٦٨٤ جنية وبنسبة إنخفاض قدرها ٠,٩% بسبب إنخفاض جميع عناصر التكاليف عدا الوقود وقطع الغيار والخدمات المشتراه والايجارات التي زادت لنفس الأسباب الواردة بالبند الأول .

(٢) التكاليف التسويقية والمصروفات الادارية :

- بلغت التكاليف التسويقية خلال العام المالي ٢٠١٠/٢٠٠٩ (٥٤,١٣٧ جنيهاً) مقابل (٧٠,٢٢٨ جنيهاً) خلال العام السابق .
- زيادة المصروفات الادارية خلال العام المالي ٢٠١٠/٢٠٠٩ عن المستهدف لها بمقدار ٢٥٦٧٩ جنيهاً وبنسبة إنخفاض قدرها ٠,٣% بينما إنخفضت مصروفات العام الحالي عن العام السابق بمقدار ١٣٠٥٤٥٧ جنيهاً وبنسبة إنخفاض قدرها ١٠,٥% بسبب إنخفاض جميع عناصر المصروفات عدا عنصر الرواتب المقطوعة لارتفاع بدل حضور الجلسات وبدل الانتقال للسادة اعضاء مجلس الادارة للعام الحالي عن العام السابق كما زاد عنصر الايجار للعام الحالي عن العام السابق بسبب الزيادة القانونية المقررة .

المركز الرئيسي: ١٣ شبين الكهنا - د. عمار - اسكندرية - تليفون: ٤٨٧٨٥٥٠ - ٤٨٧٨٥٥١ - ٤٨٧٨٥٥٢
فاكس: ٤٨٧٠٢٠٥ - www.arload.com.eg - E-Mail: arco@arload.com.eg - تليفون: ٤٨٧٨٥٥١ - ٤٨٧٨٥٥٢
مكتب بربري: د. مركز - ٤٨٧٨٥٥١ - ٤٨٧٨٥٥٢ - تليفون: ٤٨٧٨٥٥١ - ٤٨٧٨٥٥٢



(٩)

- واذ قام مجلس ادارة الشركة بجلسته (٦٩) المنعقدة بتاريخ ٢٠١٠/٨/١٢ بأتماد مشروع الميزانية فى صورتها النهائية بعد مراجعتها من ادارة مراقبة حسابات النقل البحرى (الجهاز المركزى للمحاسبات) والتي تظهر عجز قدره (٢١,١٠٧,٣٥١ مليون جنيه) تمهيدا لعرضها على الجمعية العامة العادية للتصديق عليها .

• وأختتم سيادته حديثه .. بأن الامر معروض على جمعيتكم الموقرة للتفضل بالموافقة على الاتى :
(١) التصديق على تقرير مجلس الادارة عن نشاط الشركة خلال الفترة من ٢٠٠٩/٧/١ حتى ٢٠١٠/٦/٣٠ .

(٢) إخلاء مسئولية مجلس الادارة عن الفترة المقدم عنها الميزانية والحسابات الختامية .

(٣) التصديق على الميزانية والقوائم المالية والحسابات الختامية عن العام المالى ٢٠١٠/٢٠٠٩ بعجز قدره (٢١,١٠٧,٣٥١ مليون جنيه) ..

• وفى ختام كلمته توجه السيد اللواء بحرى أ.ح/ رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب بالشكر والتقدير للسيد اللواء بحرى أ.ح/ محمد احمد ابراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة - ورئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى والسادة / أعضاء مجلس ادارة الشركة القابضة لرعايتهم ومعاونتهم المستمره للشركة .. كما أشاد سيادته بروح التعاون والجهود المبذولة من السادة أعضاء مجلس الادارة وقيادات الشركة لما يضعونه من سياسات رشيدة تستهدف تحقيق المصلحة العامة للشركة .. كما تقدم سيادته بشكرة وتقديره الخاص للسادة المسئولين بالأجهزة الرقابية عرفانا بدورهم المخلص لما يقدمونه من ملاحظات وتوجيهات تستهدف المصلحة العامة للشركة .. واخيرا وجه سيادته الشكر للقاعدة العريضة من العاملين لما يبذلونه من جهد أملا دوام عطائهم للشركة ..

• عقب ذلك أعطى السيد اللواء بحرى أ.ح/ محمد احمد ابراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة الكلمة للسيدة المحاسبة / فاطمة سليمان دولت - وكيل أول الوزارة القائم بأعمال (مدير الادارة) مراقبة حسابات النقل البحرى (الجهاز المركزى للمحاسبات) لعرض تقرير مراقب الحسابات على ميزانية الشركة فى ٢٠١٠/٦/٣٠ .

• وفى بداية حديثها وجهت سيادتها الشكر والتقدير للسادة الحضور الأفاضل ثم قامت سيادتها بتلاوة تقرير الجهاز على النحو التالى :

المركز الرئيسى : ١٣ شارع أحمد عرابى - أسكندرية - تليفون : ٤٨٧/٥٥٥ - ٤٨٧/٥٥٧ - ٤٨٧/٥٥٩
فاكس : ٤٨٧٠٢٠٥ - web site: www.arload.com.eg - E-Mail: arload@arload.com.eg
مكتب بريد مركز الحركة - ك ٢١٥١١ - بريد بري : ١٢٥٥٥ - تليفون : ٢٠٩٦٦٩





(١٠)

تقرير

مراقب الحسابات على القوائم المالية المعدلة
للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ
فى ٢٠١٠/٦/٣٠

تقرير عن القوائم المالية

راجعنا القوائم المالية المرفقة للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ (شركة مساهمة مصرية تابعة خاضعة لإحكام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١) والمتمثلة فى الميزانية فى ٢٠١٠/٦/٣٠ باجمالى استثمار نحو مليون ٩١١٧٥ جنية وكذا قائمة الدخل بصافى خسارة نحو ٢١٠٧ مليون جنية وقائمة التغير فى حقوق الملكية والتدفق النقدى عن السنة المالية المنتهية فى ذلك التاريخ ، وملخصا للسياسات المحاسبية الهامة وغيرها من الإيضاحات .

مسئولية الادارة عن القوائم المالية

هذه القوائم المالية مسئولية إدارة الشركة فالإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض القوائم المالية عرضا عادلا وواضحا وفقا لمعايير المحاسبة المصرية وفى ضوء القوانين المصرية السارية، وتتضمن مسئولية الإدارة تصميم وتنفيذ والحفاظ على رقابة داخلية ذات صلة بإعداد وعرض قوائم مالية عرضا عادلا وواضحا خالية من أى تحريفات هامة ومؤثرة سواء ناتجة عن الغش أو الخطأ ، كما تتضمن هذه المسئولية اختيار السياسات المحاسبية الملانمة وتطبيقها وعمل التقديرات المحاسبية الملانمة للظروف .

مسئولية مراقب الحسابات

تتخصص مسئوليتنا فى إبداء الراى على هذه القوائم المالية فى ضوء مراجعتنا لها وقد تمت مراجعتنا وفقا لمعايير المراجعة المصرية وفى ضوء القوانين المصرية السارية . وتتطلب هذه المعايير تخطيط وأداء المراجعة للحصول على تأكيد مناسب بأن القوائم المالية خالية من أى أخطاء هامة ومؤثرة . وتتضمن أعمال المراجعة أداء إجراءات للحصول على أدلة مراجعته بشأن القيم والأفصاحات فى القوائم المالية . وتعتمد الإجراءات التى تم اختيارها على الحكم الشخصى للمراقب ويشمل ذلك تقييم مخاطر التحريف الهام والمؤثر فى القوائم المالية سواء الناتج عن الغش أو الخطأ . ولدى تقييم هذه المخاطر يضع المراقب



(١١)

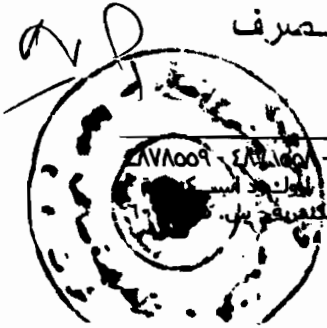
في اعتباره الرقابة الداخلية ذات الصلة بقيام المنشأة بإعداد القوائم المالية والعرض العادل والواضح لها وذلك لتصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف ولكن ليس بغرض إبداء رأي على كفاءة الرقابة الداخلية في المنشأة . وتتمثل عملية المراجعة أيضا بتقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية والتقديرات المحاسبية الهامة التي أعدت لمعرفة الإدارة وكذا سلامة العرض الذي قدمت به القوائم المالية

وأنا نرى أن أدلة المراجعة التي قمنا بالحصول عليها كافية ومناسبة وتعد أساسا مناسباً لإبداء رأينا على القوائم المالية .
اعتمدنا في مراجعتنا على بيانات القوائم المالية والايضاحات المتممة لها مع ملاحظه :-

- تم جرد الأصول الثابتة ومطابقة نتائجه على سجل الأصول الثابتة في ٢٠١٠/٦/٣٠ بمعرفة الشركة وتحت مسئوليتها وتحت إشرافنا الاختباري للجرد وفي حدود الإمكانيات المتاحة ، وقد تم حساب الإهلاك وفقا للقواعد والمعدلات المتعارف عليها وكالمتبع في السنوات السابقة مع ملاحظة :-
- (١) لم يتم تسجيل المباني المملوكة للشركة والمقامة على ارض الغير والبالغ قيمتها نحو ٧٧١ ر٤ مليون جنية .
- (٢) تضمنت الأصول الثابتة/وسائل نقل وانتقال بتكلفه نحو ٤٠١ ر٥٠ مليون جنية في ٢٠١٠/٦/٣٠ منها أصولا عاطلة طوال العام بنحو ١٥ ر٨ مليون جنية هذا وقد بلغ استغلال الطاقة المتاحة خلال العام ١٣% فقط .

- نوصى باتخاذ اللازم نحو زيادة نسبة الطاقة المستغلة لتلك الاصول والتصرف الاقتصادي في الأصول الزائدة عن حاجة الشركة مستقبلا .
- بلغت المشروعات تحت التنفيذ - تكوين استثماري في ٢٠١٠/٦/٣٠ نحو ٣٥٦ ألف جنية منها مئلي :-
- (١) نحو ٢٩٣ ألف جنية عبارة عن مهمات شحن وتفريغ ولوازم ورش وردت منذ عام ١٩٨٠ .
- نوصى بإدراجها بحسابات المخزون ودراسة مدى إمكانية الاستفادة منها او التصرف الاقتصادي فيها .
- (٢) نحو ١٢ ألف جنية عبارة عن أثاث وتجهيزات ترجع الى عام ٢٠٠٨

نوصى بدراسه اوجه الاستفادة منها واتخاذ مايلزم بشأن التصرف الاقتصادي فيها .





(١٢)

- بلغ رصيد حساب قروض لجهات أخرى في ٢٠١٠/٦/٣٠ نحو ١,٢٨٥ مليون جنيه منه نحو ٧٨٢ ألف جنيه مستحق على الجمعية التعاونية للبناء والإسكان للعاملين بالشركة صدر بشأنه حكم في صالح الشركة ونحو ٣٦٢ ألف جنيه مستحق على عاملين تركوا الخدمة .

نوصى بسرعة اتخاذ الإجراءات اللازمة لتحصيل مستحقات الشركة طرف الغير وتحديد المسؤولية بشأن عدم تحصيل مستحقات الشركة طرف عاملين تركوا الخدمة .

- تم جرد المخزون ومطابقة نتائجه على السجلات في ٢٠١٠/٦/٣٠ بمعرفة إدارة الشركة وتحت مسئوليتها وتحت الإشراف الاختباري للإدارة وفي حدود الإمكانيات المتاحة وقد بلغ رصيد المخزون في تاريخ الميزانية نحو ١٢,٠١٧ مليون جنيه متضمنة أصنافا راکدة بنحو ٣,٦١٥ مليون جنيه طبقا لحصر الشركة تمثل نحو ٣٠٪ من قيمة المخزون .
يتعين دراسة مدى إمكانية الاستفادة من هذا المخزون او التصرف الاقتصادي فيه مع تكوين المخصص اللازم لمقابلة احتمال انخفاض قيمته البيعية عن قيمته الدفترية .

- أرسلت الشركة مصادقات لبعض أصحاب الأرصدة المدينة والدائنة في ٢٠١٠/٦/٣٠ ولم ترد بشأنها اي ردود .
- بلغ رصيد العملاء في ٢٠١٠/٦/٣٠ نحو ٢ر٤٤٧ جنيه مليون جنيه قبل خصم مخصص ديون مشكوك فيها وقد تبين مايلي :-

١- بلغت أرصدة العملاء المدينة المتوقفة نحو ٢ر١٥٥ مليون جنيه مكون مقابلها مخصص ديون مشكوك فيها بنحو ١,٠١٤ مليون جنيه والباقي وقدره نحو ١,١٤١ مليون جنيه منه نحو ٣٠ ألف جنيه تخص وكالة البسمة والباقي نحو ١ر١١١ مليون جنيه يمثل المديونية المستحقة على شركة فامكو وقد أعادت الشركة التعامل معه على الرغم من عدم سدادة المديونية السابقة والبالغه نحو ٤٣٩ ألف جنيه تمثل قيمة فواتير صادرة خلال العام المالي ٢٠٠٧/٢٠٠٨ .





(١٣)

نوصى باتخاذ الإجراءات اللازمة لتحصيل تلك المديونية وتكوين المخصص اللازم لمقابلة المديونية المستحقة على شركتى البسمه و فامكو مع اتخاذ مايلزم نحو تجديد المسؤولية فى اعادة التعامل مع شركة فامكو بالرغم من عدم سداد الارصدة المستحقة وتحديد المسؤولية واتخاذ مايلزم بشأن رفع دعوى قضائية على العميل / البسمه بنحو ٦٣ الف جنيه رغم انه مدين بنحو ٨٣ الف جنيه .

(٢) تضمن رصيد العملاء نحو ٨٠ الف جنيه قيمه رصيد مستحق على توكيل ستار تمثل شيكات مرتده لعدم كفاية الرصيد .

يتعين سرعة اتخاذ الاجراءات اللازمة لتحصيل الأقساط المستحقة والمحافظة على حقوق الشركة .

- بلغ رصيد حسابات مدينة لدى المصالح والهيئات فى ٢٠١٠/٦/٣٠ نحو ٧٢٧ الف جنيه قيمه ضرائب الخصم حتى ٢٠١٠/٦/٣٠ .

يتعين اتخاذ مايلزم للمطالبه باسترداد المبلغ وفقا للمواعيد والاجراءات المنصوص عليها بالمادة ٨٤ من القانون رقم ٩١ لسنة ٢٠٠٥ باصدار قانون الضريبة على الدخل .

- بلغ رصيد الحسابات المدينة الاخرى فى ٢٠١٠/٦/٣٠ نحو ٤١,٠٣٦ مليون جنيه وقد تضمن مايلى :-

- ١- نحو ٤,٠٣٩ مليون جنيه قيمة الرصيد المدين للجنة الخدمات (له مقابل فى الحسابات الدائنة) ، لم نتمكن من مراجعتها لعدم قيام الشركة بموافاتها بميزانية اللجنة والمستندات المؤيدة لها فى ٢٠١٠/٦/٣٠ .
- يتعين موافاتنا بالقوائم المالية والمستندات المؤيدة بما يمكننا فى مراجعتها .
- ٢- نحو ٦,٦١٥ مليون جنيه رصيد مدين للهيئة القومية للتأمينات الاجتماعية عن تأمينات مسددة للهيئة عن بعض العاملين بالشركة عن الاعوام من ٢٠٠٠ حتى ٢٠٠٧ ومكون عنها مخصص قضايا ومنازعات بكامل القيمة ومرفوع عنها دعوى براءة ذمة .
- نوصى باجراء مطابقته مع الهيئة واجراء التسويات اللازمة فى ضوء ذلك .





(١٤)

- بلغ رصيد النقدية بالبنوك والصندوق في ٢٠١٠/٦/٣٠ نحو ٨٤,٧٢٨ مليون جنيه نتيجة للحصيلة النقدية الناشئة عن زيادة رأس مال الشركة.

نوصى بالاستفادة من النقدية المتاحة من زيادة رأس المال في أنشطة تحقق أقصى منافع اقتصادية ممكنة.

- المخصصات الظاهرة بقائمة المركز المالي في مجملها غير كافية لمواجهة الاغراض المكونة من اجلها في ضوء الدراسات التي اعدتها الشركة في هذا الشأن ونرى تدعيم مخصص الضرائب بنحو ١٧ مليون جنيه ومخصص ديون مشكوك في تحصيلها بمبلغ نحو ١٢٢١ مليون جنيه.

- لم تقم الشركة باجراء المطابقه اللازمه مع الهيئة العامه لميناء الاسكندرية الظاهرة بالحسابات الدائنه لدى المصالح والهيئات على رصيد ٢٠١٠/٦/٣٠ والبالغ نحو ٢٦٣١٠ مليون جنيه متضمنة قرض مستحق السداد من سنوات سابقه بنحو ٧٧٩٢ مليون جنيه حيث اظريت اخر مطابقه مع الهيئة على رصيد ٢٠٠٩/٦/٣٠ عن وجود بعض الخلافات بلغت نحو ٨٠١٤ مليون جنيه لم تحسم حتى تاريخه.

نوصى باجراء المطابقه اللازمه وحسم الخلافات وسداد المديونيات المستحقة تلافيا لتضخم الفوائد وفروق الاسعار.

- تضمنت الحسابات الدائنه مبالغ مرحله منذ سنوات سابقه بيانها على النحو التالي :-

| | | |
|---------|-------|---|
| ٢٥٦٩٥٣٠ | جنيها | قيمه حصه الخدمات المركزيه |
| ٤٣٠٦٢٣ | جنيها | قيمه حصه المساهمين في الارباح - حصه مكافاة مجلس الادارة |

يتعين البحث ودراسة تلك المبالغ قانونيا واتخاذ اللازم في ضوء مايسفر عنه ذلك.

• بلغت ايرادات النشاط الجارى نحو ٦٦٥٤ مليون جنيه بنسبه ٣٣ ٪ من تكلفه اجور العاملين بالشركة والبالغه نحو ٢٠٠٨٢ مليون جنيه.

نوصى باتخاذ الاجراءات اللازمه لتنشيط ايرادات الشركة.





(١٥)

- بلغت أجمالى خسائر الشركة فى ٢٠١٠/٦/٣٠ نحو ١٦٥,٨١٦ مليون جنية بما يجاوز نصف رأس مال الشركة مما يستلزم العرض على الجمعية العامة غير العادية للنظر فى حل الشركة وأستمرارها وفقا للمادة ٣٨ من القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ .

• الرأى المتحفظ :

وفيما عدا تأثير ما تقدم على القوائم المالية للشركة فمن رأينا أن القوائم المالية المشار إليها أعلاه تعبر بعدالة ووضوح فى جميع جوانبها الهامة ، عن المركز المالى للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ فى ٢٠١٠/٦/٣٠ وعن أدائها المالى وتدفعاتها النقدية عن السنة المالية المنتهية فى ذلك التاريخ وذلك طبقا لمعايير المحاسبة المصرية وفى ضوء القوانين واللوائح المصرية ذات العلاقة .

• تقرير عن المتطلبات القانونية والتنظيمية :

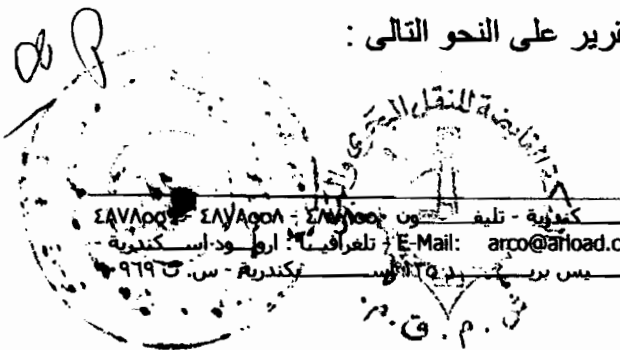
تمسك الشركة حسابات مالية منتظمة تتضمن كل ما نص القانون ونظام الشركة على وجوب إثباته فيها وقد وجدت القوائم المالية متفقة مع ما هو وارد بتلك الحسابات .

البيانات المالية الواردة بتقرير مجلس الادارة المعد وفقا لمتطلبات القانون ١٥٩ لسنة ١٩٨١ وتعديلاته ولائحة التنفيذية متفقة مع ما هو وارد بدفاتر الشركة وذلك فى الحدود التى تثبت بها تلك البيانات بالدفاتر .

• نرى أن أدلة المراجعة التى قمنا بالحصول عليها كافية ومناسبة وتعد أساسا مناسبيا لابداء رأينا على القوائم المالية .

• عقب ذلك انتقل السيد اللواء بحرى أ.ح/ رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب لعرض باقى المذكرات الواردة بجدول الاعمال على النحو التالى :

• أعطى السيد اللواء بحرى أ.ح/ محمد أحمد ابراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة الكلمة للسيد المحاسب / ابراهيم عبد القادر أمين - مراقب شعبة النقل البحرى لعرض تقريره عن ميزانية الشركة فى ٢٠١٠/٦/٣٠ حيث قام سيادته بعرض التقرير على النحو التالى :





(١٦)

مقدمة :-

الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ إحدى الشركات التابعة للشركة القابضة للنقل البحري والبري والخاضعة لأحكام القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ وقد بلغ رأسمالها ٢٠٠ مليون جنيه في ٢٠١٠/٦/٣٠ بقرار الجمعية العامة غير العادية للشركة بتاريخ ٢٠٠٩/٣/٢١ (والتي عدلت نص المادتين ارقام ٦، ٧ من النظام الأساسي للشركة وزيادة رأسمال الشركة المرخص به والمصدر والمدفوع من ٥٠ مليون جنيه الى ٢٠٠ مليون جنيه) وتمثل حصة الشركة القابضة ٥١,١٦% من رأسمال الشركة المدفوع والباقي وقدره ٤٨,٨٤% يمثل حصة المساهمين من الأشخاص الاعتبارية و الأفراد .

ويتمثل نشاط الشركة في القيام بأعمال الشحن والتفريغ والنقل والأعمال المكملة لها بمينائي الإسكندرية والدخيلة .

هذا وقد صدر قرار الجمعية العامة غير العادية للشركة المنعقدة بتاريخ ٢٠٠٥/٨/٣ بشأن إعادة الشركة إلى تبعية القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ وما استلزم ذلك من تغيير نظام الشركة المالي وتطبيق قرار السيد / رئيس الجهاز المركزي للمحاسبات رقم ٢٠٤ لسنة ٢٠٠١ على حسابات الشركة اعتباراً من ٢٠٠٥/٧/١ .

ويتناول هذا التقرير نتائج متابعة نشاط الشركة وتقويم أدائها عن عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ مقارنة بما كان مستهدفاً لنفس العام ونتائج النشاط في عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ .

(القيمة بالآلاف جنيه)

| البيان | مستهدف ٢٠١٠/٢٠٠٩ | فعلي /٢٠٠٩ ٢٠١٠ | فعلي /٢٠٠٨ ٢٠٠٩ | نسبة تحقيق الأهداف % | نسبة التغير % |
|---|---------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------|---------------------|
| الإنتاج الكمي (بالآلف طن) | ٢٥٥٧ | ١٤٩٩,٢ | ١٦٠٠ | ٥٨,٦ | (٦,٣) |
| إيرادات النشاط | ١٥٣٧٠ | ٦٦٥٤ | ٩٥٨٨ | ٤٣,٣ | (٣٠,٦) |
| تكاليف إيرادات النشاط | ١٦٧٤٨ | ١٧٨٨٧ | ١٨٠٦٥ | ١٠٦,٨ | (١) |
| مجمل الربح (الخسارة) | (١٣٧٨) | (١١٢٣٣) | (٨٤٧٧) | - | - |
| صافي أرباح النشاط (خسارة) | (١٢٠٢٢) | (٢١٤١٦) | (١٧٧٢٩) | - | - |
| صافي الربح (الخسارة) | (١٢١٤٧) | (٢١١٠٧) | (١٨٠٩٦) | - | - |
| القيمة المضافة الصافية | ١٠٦٢٢ | ١٨٩١ | ٤٢٦٤ | ١٧,٨ | (٥٥,٧) |
| متوسط إيراد الطن (جنيه) | ٦ | ٤,٤ | ٦ | ٧٣,٢ | (٢٦,٧) |
| متوسط نصيب الطن من تكاليف النشاط (جنيه) | ٦,٥ | ١١,٣ | ١١,٣ | ١٨٣,١ | ٥,٣ |

المركز الرئيسي: ١٢ شارع أحمد عرابي - الإسكندرية - تليفون: ٤٨٧٨٥٥ - ٤٨٧٨٥٥٩ - ٤٨٧٨٥٥٩
فاكس: ٤٨٧٠٣٥٥ - web site: www.arload.com.eg - E-Mail: arload@arload.com.eg - تلغراف: أريلود أس
مكتب بريد مركز الحركة - ك ٢١٥١١ - ك ٢١٥١١



(١٧)

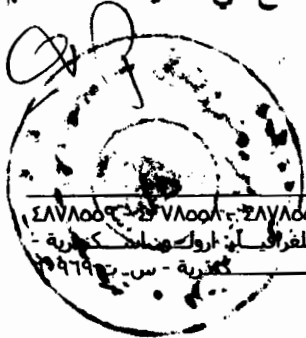
أولاً: مدى تحقيق الأهداف الرئيسية للموازنة التخطيطية :-

- لم تحقق الشركة الإنتاج الكمي -المستهدف لعام ٢٠١٠/٢٠٠٩ حيث بلغ الإنتاج المحقق نحو ١٤٩٩,٢ ألف طن مقابل مستهدف بلغ ٢٥٥٧ ألف طن وينقص قدره ١٠٥٧,٨ ألف طن بنسبة ٤١,٤% وذلك محصلة عدم تحقيق أى كميات عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ مقابل كميات مستهدفة لسماد الصب تبلغ ٥٠٠ ألف طن مع انخفاض الإنتاج الكمي للبضائع العامة ، وملح الطعام ، والزيوت المثبتة إلى ٥٨١,٦ ألف طن ، ٢٩,٤ ألف طن ، ٠,٩ ألف طن مقابل مستهدف ١٠٧٢ ألف طن ، ٧٠٠ ألف طن ، ١٠ ألف طن و بنحو ٤٩٠,٤ ألف طن ، ٢٧٠,٦ ألف طن ، ٩,١ ألف طن و بنسب ٤٥,٧% ، ٣٨,٧% ، ٩١% على الترتيب بينما زاد الإنتاج الكمي لكل من الأتربة ومواد الصب الأخرى ، الشمع الصب الى ٤٠٢,٢ ألف طن ، ٢٩,٧ ألف طن مقابل مستهدف بلغ ٢٥٠ ألف طن ، ٢٥ ألف طن و بنحو ١٥٢,٢ ألف طن ، ٤,٧ ألف طن بنسب ٦٠,٩% ، ١٨,٨% على التوالي ، فى حين تم تحقيق ٥٥,٤ ألف طن من المنظفات دون وجود مستهدف لها .

- لم تحقق الشركة إيرادات النشاط المستهدفة لعام ٢٠١٠/٢٠٠٩ حيث بلغت إيرادات النشاط المحققة عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ نحو ٦,٦٥٤ مليون جنيه مقابل مستهدف بلغ ١٥,٣٧٠ مليون جنيه بانخفاض نحو ٨,٧١٦ مليون جنيه وبنسبة ٤٣,٣% وذلك بأثر انخفاض الإنتاج الكمي بنسبة ٥٨,٦% عن المقدر له إضافة الى عدم تحقيق أى إيرادات من الإستثمار فى المعدات الجديدة.

- بلغت تكاليف إيرادات النشاط الفعلية خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ نحو ١٧,٨٨٧ مليون جنيه مقابل مستهدف بلغ نحو ١٦,٧٤٨ مليون جنيه وبارتفاع نحو ١,١٣٩ مليون جنيه وبنسبة ٦,٨% ويرجع ذلك بصورة رئيسية إلى ارتفاع كافة أنواع المصروفات (باستثناء الأهلاك ، وإيجارات العقارات ، والضرائب غير المباشرة) بأثر عدم قدرة الشركة على ربط التكاليف بالإنتاج .

- أسفرت نتائج النشاط للشركة عن تحقيق مجمل خسارة عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ بلغ ١١,٢٣٣ مليون جنيه مقابل مستهدف لمجمل الخسائر يبلغ ١,٣٧٨ مليون جنيه و ذلك بأثر محصلة انخفاض إيرادات النشاط عن المستهدف لها بنحو ٨,٧١٦ مليون جنيه وبنسبة ٤٣,٣% مقابل الأرتفاع فى تكاليف النشاط بنحو ١,١٣٩ مليون جنيه بنسبة ٦,٨% .





(١٨)

- ظهور صافى خسائر للنشاط عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ بلغ نحو ٢١,٤١٦ مليون جنيه مقابل صافى خسائر نشاط مستهدف بلغ ١٢,٠٢٢ مليون جنيه بزيادة نحو ٩,٣٩٤ مليون جنيه ونسبة ٧٨,١% حيث أسفرت محصلة الإيرادات والتكاليف غير مباشرة والمتعلقة بالنشاط عن قيمة سالبة عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ بلغت ١٠,١٨٣ مليون جنيه مقابل قيمة سالبة مستهدفة تبلغ ١٠,٦٤٤ مليون جنيه .
- بلغ صافى الخسارة عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ نحو ٢١,١٠٧ مليون جنيه مقابل صافى خسارة مستهدفة بلغت ١٢,١٤٧ مليون جنيه بزيادة نحو ٨,٩٦٠ مليون جنيه ونسبة ٧٣,٨% .
- لم تتمكن الشركة من تحقيق القيمة المضافة الصافية المستهدفة لعام ٢٠١٠/٢٠٠٩ حيث بلغت القيمة المضافة الصافية المحققة نحو ١,٨٩٦ مليون جنيه مقابل قيمة مستهدفة بلغت نحو ١٠,٦٢٢ مليون جنيه بانخفاض نحو ٨,٧٣١ مليون جنيه بنسبة ٨٢,٢% .

والمؤشرات السابقة تؤكد ماسبق إضاحه بتقارير الأعوام السابقة من عدم دقة القيم المستهدفة لعناصر الإنتاج الكمي و القيمي وبنود التكاليف وكذلك عدم الأخذ في الاعتبار الظروف المحيطة بالشركة والمتمثلة في المنافسة الشديدة من القطاع الخاص و ضعف القدرات التسويقية حيث أن الأنتاج الكمي للشركة لا يستحوذ إلا على نسبة ٤,٢% من اجمالي البضائع المتداولة (غير المحواه) بمينائى الأسكندرية والدخيلة خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ وهذه النسبة تنخفض من عام لآخر حيث بلغت ٥,٢% عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ ، ٦,٤% عام ٢٠٠٧/٢٠٠٦ ، ٧,٩% عام ٢٠٠٨/٢٠٠٧ .

ثانياً: متابعة وتقويم أداء النشاط والربحية :-

١- مؤشرات الأداء الإقتصادي والإنتاجي :-

١-١- تطور إيرادات النشاط :-

- انخفضت إيرادات النشاط عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ إلى ٦,٦٥٤ مليون جنيه مقابل ٩,٥٨٨ مليون جنيه عام ٢٠٠٨/٢٠٠٧ وبنحو ٢,٩٣٤ مليون جنيه بنسبة ٣٠,٦% و هي نسبة أكبر من نسبة انخفاض الإنتاج الكمي و البالغة ٦,٣% و ذلك بأثر الانخفاض في متوسط إيراد الطن من ٦ جنيه عام ٢٠٠٨/٢٠٠٧ إلى ٤,٤ جنيه عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ إضافة إلى الانخفاض الكبير في قدرة معدات الشركة المملوكة لها والتي تبلغ نسبة تشغيلها ١١,١% عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ وتأثر هذه المعدات بالتقادم وكثرة أعمال الصيانة والإصلاح لها والتي استغرقت نحو ٤٦,٨% من أيام العمل المتاحة لتلك المعدات .

المركز الرئيسى ١٣ شارع أحمد عزابى - كاتبة - تليفون ٧٨٥٠ - ٤١٧٨٥٠ - ٤٧٨٥٠
فاكس : ٤٧٧٠٢٠٥ - www.arload.com.eg - web site
E-Mail: arco@arload.com.eg - تلفراف :
مكتب بريد مركز الحركة - ك ٢١٥١١ - ميس بريس د ١٢٥ اس



(١٩)

و تأكيداً على ماسبق الإشارة اليه بتقارير الاعوام السابقة من أن الشركة علي الرغم من الانخفاض المستمر في إيرادات النشاط الجاري. بها إلا أنها لم تحاول استغلال إمكانياتها البشرية في تنويع مصادر إيراداتها و ذلك بإدراج أنشطة أخرى لنشاطها الأساسي يمكن معها استغلال الطاقات البشرية المتاحة لديها و أيضاً استغلال طاقة المعدات الغير مستغلة والبالغة نحو ٤٢,١% عام ٢٠٠٩/٢٠١٠.

- انخفاض الإنتاج الكمي للشركة خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ إلى نحو ١٤٩٩,٢ ألف طن مقابل ١٦٠٠ ألف طن عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ وبنحو ٨:١٠٠ ألف طن بنسبة ٦,٣% وذلك محصلة لانخفاض كميات الإنتاج من البضائع العامة ، وملح الطعام، والشمع الصب بنحو ٢٧٤,٨ ألف طن ، ١٢٣,٣ ألف طن ، ١,٧ ألف طن وينسب ٣٢,١% ، ٢٢,٣% ، ٥,٤% على الترتيب مقابل زيادة كميات الإنتاج من الأتربة ومواد الصب الأخرى، بنحو ٢٤٢,٧ ألف طن بنسبة ٥٢,٢% ، إضافة الى تحقيق كل من الزيوت المثبتة والمنظفات لنحو ٥٦,٣ ألف طن مقابل عدم تحقيق اي كمية عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ .

و قد سبق الإشارة بتقارير الجهاز إلي أن أسباب الانخفاض المستمر في الإنتاج الكمي للشركة تبين أنها ترجع إلى ما يلي :-

أ- أسباب خارجة عن إرادة الشركة و أهمها :-

١- صدور بعض القوانين والقرارات الوزارية التي تسمح للقطاع الخاص بمزاولة أعمال الشحن والتفريغ ومنها القانون رقم ١ لسنة ١٩٩٨ كذلك قرارات السيد وزير النقل أرقام ٣٠ ، ٣١ لسنة ١٩٩٨ ورقم ٦٨٠ لسنة ٢٠٠١ وهذه القوانين والقرارات أدت إلى تواجد منافسة شديدة بين القطاع الخاص والشركة علماً بأن الشركة محملة بأعباء ثابتة من العاملين والمعدات لا يوجد مثل لها بالقطاع الخاص .

ب- أسباب خاصة بالشركة ومنها :-

١- ما يزال عدد العاملين كبيراً ولا يتناسب مع الانخفاض في حجم الإنتاج الكمي والقيمي للشركة .
٢- عدم الاهتمام بالقدرات التسويقية للشركة من حيث متابعة العملاء أولاً بأول للحصول على كميات إنتاج أكبر يمكن معها تغطية تكاليف النشاط والاستفادة من معدات الشركة وهو ما يستلزم زيادة جهود الشركة التسويقية .
٣- ضعف القدرة الإنتاجية والتشغيلية لمعدات الشركة وذلك بأثر تقادمها الشديد وتعطلها لفترات طويلة للصيانة والإصلاح .





(٢٠)

٢- مؤشرات الكفاءة الفنية والاقتصادية :-

١-٢- الطاقة الآلية المتاحة :-

- بلغ عدد المعدات العاملة بالشركة في ٢٠١٠/٦/٣٠ عدد ١٥٠ معده مقابل ٢٢٢ معده في ٢٠٠٩/٦/٣٠ بأخفاض بلغ ٧٢ معده وبنسبة ١١,٦% ، وذلك لتكوين المعدات التالية

- عدد (٩) ونش برجي بقرار مجلس الإدارة بجلسته ارقام ٤٩، ٤٨ لعام ٢٠٠٩.
- عدد (١٤) ونش شوكة بقرار مجلس الإدارة بجلسته ارقام ٤٩، ٤٨ في لعام ٢٠٠٩.
- عدد (١٤) ونش شوكة بقرار مجلس الإدارة بجلسته رقم ٦٢ بتاريخ ٢٠١٠/٢/١٧.
- عدد (١) ونش شوكة كالممر بقرار مجلس الإدارة بجلسته رقم ٥٢ بتاريخ ٢٠٠٩/٤/١٦.
- عدد (٥) ونش برى بقرار مجلس الإدارة بجلساته ارقام ٤٨ لعام ٢٠٠٩ ، ٦١ ، ٦٢ لعام ٢٠١٠ .
- عدد (٩) جرار بقرار مجلس الإدارة بجلساته ارقام ٤٨ ، ٤٩ ، ٥٢ لعام ٢٠٠٩ ، ٦١ ، بتاريخ ٢٠١٠/١/٢٠ .

- عدد (١٠) سيارات بقرار مجلس الإدارة بجلساته ارقام ٤٩، ٤٨ لعام ٢٠٠٩
 - عدد (١٠) مقطورات بقرار مجلس الإدارة بجلساته ارقام ٤٩، ٤٨ لعام ٢٠٠٩
 - عدد (٤) لنش بحري بقرار مجلس الإدارة بالتميرير في ٢٠٠٩/٢/٩
- هذا بالإضافة لقيام الشركة بشراء عدد (٣) ونش شوكة ، عدد (١) ونش مدفع خلال العام المالي وضمهم للخدمة.

وهو مآدى الى انخفاض عدد أيام العمل المتاحة لمعدات الشركة عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى ٥٤١٩١ يوم مقابل ٧٥٣٥٧ يوم عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ بنحو ٢١١٦٦ يوم بنسبة ٢٨,١%.

وقد بلغ إجمالي عدد أيام التشغيل الفعلية لمعدات الشركة خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ نحو ٦٠٠٤ يوم مقابل ٧٨١٨ يوم عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ وبانخفاض نحو ١٨١٤ يوم بنسبة ٢٣,٢% وقد تبين في هذا الشأن ما يلي :-

- * ارتفاع نسبة التشغيل الفعلية لمعدات الشركة إلى ١١,١% عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ مقابل ١٠,٤% عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ وذلك بأثر انخفاض أيام العمل المتاحة بعدد ونسبة أكبر (٢١١٦٦ يوم ، ٢٨,١%) من عدد ونسبة الانخفاض في أيام العمل الفعلية (١٨١٤ يوم ، ٢٣,٢%) وهو ما يعود اساسا الى تخلص الشركة من العديد من المعدات المتهاكة غير ذات الجدوى .
- * انخفضت مدد الصيانة والإصلاح لمعدات الشركة عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى ٢٥٣٤٣ يوم مقابل ٤١١٧٢ يوم عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ وبنحو ١٥٨٢٩ يوم بنسبة ٣٨,٤% وهو مآدى الى انخفاض

المركز الرئيسي: ١٣ شارع أحمد د عرابى - اسكندرية - تليفون: ٤٨٧٨٥٥-١٠٦ - ٤٨٧٨٥٥ - فاكس: ٤٨٧٢٠٥ - www.arload.com.eg - web site: arco@arload.com.eg - مكنسب برى - مركز الحركة - ك ٢١٥١١ - مس برى - د ١٢٥ - تليفون: ٤٨٧٨٥٥ - ٤٨٧٨٥٥ - كندرية



(٢١)

نسبة توقف المعدات للصيانة والأصلاح عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى ٤٦,٨% مقابل ٥٤,٦% عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ .

* انخفضت أيام التوقف بدون عمل لمعدات الشركة عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى ٢٢٨٤٤ يوم مقابل ٢٦٣٦٧ يوم عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ وبنحو ٣٥٢٣ يوم بنسبة ١٣,٤% و هي نسبة أقل من نسبة انخفاض أيام العمل المتاحة و البالغة ٢٨,١% و هو ما أدى إلى ارتفاع نسبة توقف المعدات بدون عمل إلى ٤٢,١% عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ مقابل ٣٥% عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ .
هذا وقد أسفر فحص بيانات المعدات وأسباب توقفها عن الآتى :-

أ- بالنسبة للأبراج العالية:-

١- بلغ عدد الأبراج العالية المملوكة للشركة خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ عدد ٢٤ معدة مقابل ٣٣ معدة عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ بتخفيض نحو ٩ ونش برجى والتي تم استبعادها بالتكهين وقد بلغ المعطل منها طوال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ تقريبا عدد ١١ معدة مقابل ٢٥ معدة عاطلة طوال عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ وهو ما أدى إلى ارتفاع نسبة المعدات العاملة خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ إلى نحو ٥٤,٢% مقابل ٢٤,٢% عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ .

٢- انخفضت نسبة التشغيل الفعلية للأبراج العالية عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ إلى نحو ٥,٩% مقابل ٧,٨% عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ وذلك بأثر انخفاض أيام التشغيل الفعلية لها إلى ٥١٨ يوم عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ مقابل ٨٥٩ يوم عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ .

٣- انخفضت نسبة أيام التوقف للصيانة والإصلاح للأبراج العالية إلى نحو ٧٠,٥% عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ مقابل ٧٢% عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ وذلك بأثر انخفاض عدد أيام التوقف للصيانة والإصلاح إلى ٦١,٧٥ يوم عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ مقابل ٧٩٢١ يوم عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ .

٤ - ارتفعت نسبة أيام التوقف بدون عمل للأبراج العالية إلى نحو ٢٣,٦% عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ مقابل ٢٠,٢% عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ لانخفاض مدة التوقف بدون عمل بنسبة أقل (٦,٧) من نسبة الانخفاض فى أيام العمل المتاحة (٢٧,٣) .

وتجدر الإشارة إلى أنه على الرغم من انخفاض أيام الصيانة والإصلاح لهذه النوعية من المعدات الا أنه المتوقع زيادة أعطال هذه الأبراج العالية وارتفاع عدد المتوقف منها طوال العام ما لم تتمكن الشركة من توفير اعتمادات مالية يمكن معها إصلاح هذه المعدات وهو ما قد يؤدي بالتبعية إلى التوقف التام لهذه النوعية من المعدات علماً بأن هذه المعدات هي التي تمثل القوة الفنية للشركة (فى حال توافر عمل النقل) نظراً لطاقت تحملها التي تصل إلى ٣٠٠ طن وهو ما ليس متوافر لشركات القطاع الخاص .

المركز الرئيسي: ١٣ شارع أحمد عرابى - أسكندرية - تليفون: ٤٨٧٨٥٥ - فاكس: ٤٨٧٠٢٠٥ - web site: www.arload.com.eg - E-Mail: arco@arload.com.eg - تلفرافاكس: ٤٨٧٨٥٥ - مكتب بريد مركز الحركة - ك ٢١٥١١ - ميس بريد ١٢٥ - أسكندرية - تليفون: ٢٠٩٦٩

م. م. ق. م.



(٢٢)

وبناءً على ما سبق فإنه يتعين على الشركة محاولة تدعيم هذه النوعية من المعدات وإصلاحها بتوفير الدعم المالى لها .

ب- بالنسبة لأوناش الشوكة :-

١- بلغ عدد أوناش الشوكة المملوكة للشركة خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ عدد ٣٦ ونش مقابل عدد ٦١ ونش عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ بانخفاض نحو ٢٥ ونش محصلة لاستبعاد ٢٩ ونش بالتكهين وازدافة عدد ٤ ونش جديد .

٢- ارتفعت نسبة التشغيل الفعلية لأوناش الشوكة عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ إلى نحو ١٠,٦% مقابل ٨,٣% عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ وذلك بأثر انخفاض أيام التشغيل الفعلية لها بعدد ونسبة أقل (٣٣٢ يوم ، ١٩,٩%) من عدد ونسبة الانخفاض فى ايام العمل المتاحة (٧٣٥١ يوم ، ٣٦,٨%) .

٣- انخفضت نسبة أيام التوقف للصيانة والإصلاح لأوناش الشوكة إلى نحو ٣٩,٢% عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ مقابل ٦٥,٢ عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ لانخفاض عدد أيام الصيانة والإصلاح لها إلى ٤٩٦١ يوم مقابل ١٣٠٢٦ يوم عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ .

٤- ارتفعت نسبة أيام التوقف بدون عمل لأوناش الشوكة إلى نحو ٥٠,٢% عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ مقابل ٢٦,٥% عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ لارتفاع عدد أيام التوقف بدون عمل بها إلى ٦٣٣٨ يوم مقابل ٥٢٩٢ يوم عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ مع انخفاض ايام العمل المتاحة.

ج - بالنسبة للأوناش البرية :-

١- بلغ عدد الأوناش البرية المملوكة للشركة خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ عدد ١٩ ونش مقابل ٢٤ ونش عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ بانخفاض نحو ٥ ونش تم تكهينهم وقد انخفضت نسبة التشغيل الفعلية للأوناش البرية عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ إلى نحو ١٣,٧% مقابل ١٤% عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ وذلك محصلة انخفاض أيام التشغيل الفعلية بنسبة اكبر (١٩%) من نسبة انخفاض أيام العمل المتاحة (١٧,١%).

٢- انخفضت نسبة أيام التوقف للصيانة والإصلاح للأوناش البرية إلى نحو ٥٢,٧% عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ مقابل ٦٠,٢% عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ لانخفاض عدد أيام الصيانة بها إلى نحو ٣٦٣٣ يوم عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ مقابل ٥٠٠٣ يوم عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ وبنحو ١٣٧٠ يوم بنسبة ٢٧,٤% وهى نسبة اكبر من نسبة انخفاض ايام العمل المتاحة (١٧,١%).

٣- ارتفعت نسبة أيام التوقف بدون عمل للأوناش البرية إلى نحو ٣٣,٦% عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ مقابل ٢٥,٨% عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ بأثر انخفاض أيام التوقف بدون عمل لها بعدد ونسبة أقل (١٧٤ ، ٨,٦%) من عدد ونسبة انخفاض ايام العمل المتاحة (١٤١٧ ، ١٧,١%) .



(٢٣)

د- بالنسبة للجرارات والسيارات والمقطورات :

١- بلغ عدد الجرارات والسيارات والمقطورات المملوكة للشركة خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ عدد ٢٨ جرار، ١٥ سيارة، ٢٤ مقطورة مقابل ٣٧ جرار، ٢٥ سيارة، ٣٤ مقطورة خلال عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨. بانخفاض بلغت ٩ جرار، ١٠ سيارات، ١٠ مقطورات باثر التكهين، وقد ارتفعت نسبة التشغيل الفعلية لكلا من الجرارات، والسيارات عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ الى ٨,٩%، ٢٧,٩% مقابل ٦,٩%، ٢٦% على التوالى عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ فى حين انخفضت نسبة التشغيل الفعلية للمقطورات الى ٨,٨% مقابل ١٠,١% عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨.

٢- انخفضت نسب التوقف للصيانة والإصلاح للجرارات والسيارات والمقطورات خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ لتصل الى ٢٧,٧%، ٤٢,١%، ٣٣% على الترتيب مقابل ٥٦,٢%، ٤٤,٣%، ٣٣,٤% على التوالى عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨.

٣- ارتفعت نسب التوقف بدون عمل للجرارات، والسيارات، والمقطورات خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ لتصل الى ٣٨,٤%، ٣٠%، ٥٨,٢% على الترتيب مقابل ٣٦,٩%، ٢٩,٧%، ٥٦,٥% عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ على الترتيب.

هـ - بالنسبة للنشات البحرية :

١- بلغ عدد اللنشات البحرية المملوكة للشركة خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ عدد ٤ لنش ولم يتم تشغيل اى منها خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩. مقابل عدد ٨ لنش خلال عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ (وايضا لم يتم تشغيلهم خلال عام المقارنة) بانخفاض بلغ ٤ لنش تم الاستغناء عنهم لعدم الحاجة وهم لنشات السلام، ٦ أكتوبر، مكة، السويس.

وهو ما يظهر عدم قدرة الشركة على توفير عمل لهذه اللنشات وعدم الاستفادة منها .

وجدير بالذكر أن التقدم الشديد لمعدات الشركة يمثل أهم العوائق الكبرى فى سبيل تنمية الطاقة الآلية للشركة، فعلى الرغم من قيام الشركة بتكهين عدد ٧٦ معدة متنوعة لتقدمها الشديد الا ان ما يغادل ٥١,٤% من معدات الشركة المملوكة خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ تتراوح مدة تشغيلها ما بين ٢٠ الى ٣٠ عام وما يعادل ١٣,٣% من هذه المعدات تتراوح مدة تشغيلها ما بين ١٠ إلى أقل من ٢٠ عام وما يعادل ٧,٣% فقط تبلغ مدة تشغيلها بين عام، ١٠ اعوام .

وهو ما يعنى الإهلاك شبه الكامل لتلك المعدات والتي يستلزم لتتميتها عمليات إحلال جديدة وليس أعمال الصيانة فقط .





(٢٤)

أضافة لما سبق فبافتراض ان ايرادات النشاط الجارى بالشركة ناتجة من عمل المعدات فقط فإن متوسط التشغيل اليومي للمعدة الواحد بالشركة يدر عائد قدره ١٢١,٥ جنيه (ايرادات النشاط / عدد المعدات / ٣٦٥ يوم) وهو ما يعادل ايجار ساعه واحده لأى ونش صغير. أما للواقع العملى وعلى أساس نفس الافتراض فإن العائد على ساعة التشغيل للمعدة الواحد يبلغ ٨٥,٦ جنيه وهو ما لا يتناسب مع نوعية المعدات التى تملكها الشركة (عدد ساعات التشغيل الفعلية لمعدات الشركة هو ٧٧٦٩٧ ساعة)

لذلك يتعين على الشركة دراسة كيفية الاستفادة من المعدات المملوكة .

٢-٢- الأجر والإنتاجية لعنصر العمل :-

- انخفض إجمالي الأجر إلى ٢٠,٠٨٢ مليون جنيه عام ٢٠٠٩/٢٠١٠ مقابل ٢١,٤٦٦ مليون جنيه عام ٢٠٠٨/٢٠٠٩ بنحو ١,٣٨٤ مليون جنيه بنسبة ٦,٤% بالإضافة إلى انخفاض عدد العاملين في ٢٠١٠/٦/٣٠ إلى ٧٩٢ عامل مقابل ٩٥٦ عامل في ٢٠٠٩/٦/٣٠ بنحو ١٦٤ عامل وبنسبة ١٧,٢% مما أدى إلى ارتفاع متوسط أجر العامل السنوى إلى ٢٥,٣٥٦ ألف جنيه عام ٢٠٠٩/٢٠١٠ مقابل ٢٠,٤٥٤ ألف جنيه عام ٢٠٠٨/٢٠٠٩ وبنسبة ١٢,٩% .
- أدى انخفاض الأجر بنسبة ٦,٤% و انخفاض الإنتاج الإجمالى بتكلفة عوامله بنسبة أكبر تبلغ ٣٢,٩% إلى انخفاض إنتاجية الجنيه أجر باستخدام الإنتاج عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ إلى ٠,٣٠ جنيه مقابل ٠,٤٢ جنيه عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ علماً بأن هذه الإنتاجية ضعيفة جداً قياساً بنفس الإنتاجية للشركة خلال عامى ٩٧/٩٧، ٩٨/٩٧ حيث بلغت خلالهما ٢,١ جنيه ، ٢,٢ جنيه على التوالى وهو ما نتج من ضعف الإنتاج القيمى والكمى للشركة مقارنة بهذه الأعوام .
- انخفضت إنتاجية الجنيه أجر باستخدام الناتج (القيمة المضافة الإجمالية) حيث بلغت ٠,١٥ جنيه عام ٢٠٠٩/٢٠١٠ مقابل ٠,٢٧ جنيه عام ٢٠٠٨/٢٠٠٩ وذلك بأثر انخفاض الأجر بنسبة ٦,٤% مقابل انخفاض القيمة المضافة الإجمالية بنسبة أكبر ٤٦,٦% .
- أدى انخفاض عدد العاملين بنسبة ١٧,٢% و انخفاض كل من الإنتاج الإجمالى بتكلفة عوامله ، والقيمة المضافة الإجمالية بنسب أكبر (٣٢,٩% ، ٤٦,٦ على التوالى) إلى انخفاض إنتاجية العامل سواء باستخدام الإنتاج أو الناتج حيث :-

* انخفضت إنتاجية العامل باستخدام الإنتاج إلى ٧,٦١٧ ألف جنيه عام ٢٠٠٩/٢٠١٠ مقابل ٩,٣٩٩ ألف جنيه عام ٢٠٠٨/٢٠٠٩ وبنسبة ١٩% .

* انخفضت إنتاجية العامل باستخدام الناتج إلى ٣,٨٦١ ألف جنيه عام ٢٠٠٩/٢٠١٠ مقابل ٥,٩٨٩ ألف جنيه عام ٢٠٠٨/٢٠٠٩ وبنسبة ٣٥,٥% .

المركز الرئيسي: ١٣ شارع أحمد د عرابى - أسكندرية - تليفون: ٤٨٧/٥٥٠ - ٤٨٧/٥٥٩ - ٤٨٧/٥٥٩
فاكس: ٤٨٧٠٢٥٥ - www.arload.com.eg - web site: E-Mail: arco@arload.com.eg
مكتب بريد مركز الحركة - ك ٢١٥١١ - بريد بريد: ١٢٥



(٢٧)

ويرى الجهاز أن الغرض الذي تم على اساسه زيادة رأسمال الشركة من ٥٠ مليون الى ٢٠٠ مليون لم يتم استخدامه في الغرض المخصص له من زيادة جملة الأموال المستخدمة في نشاط الشركة الأساسي لتنمية إيراداتها من التشغيل ، وهو ما يؤكد ماسبق الإشارة اليه بتقرير الجهاز عن عام ٢٠٠٨/٢٠٠٩ من عدم وجود رؤية شاملة لإدارة الشركة في كيفية تنمية إيرادات النشاط ، وما زال الجهاز يؤكد على ضرورة وضع مخطط شامل لتنمية حركة التغيل بالشركة بزيادة نشاط التسويق بها وتنويع أنشطة التشغيل لتوفير مصادر إيرادات اخرى وأستغلال الطاقات البشرية والالية العاملة بالشركة .

٣-٢-٣- صافي الربح (الخسارة):-

- أسفرت المحصلة النهائية لنتائج أعمال الشركة عن صافي خسارة في ٢٠١٠/٦/٣٠ بلغت نحو ٢١,١٠٧ مليون جنيه مقابل صافي خسارة في ٢٠٠٩/٦/٣٠ بلغت ١٨,٠٩٦ مليون جنيه بارتفاع نحو ٣,٠١١ مليون جنيه بنسبة ١٦,٦% ويرجع انخفاض صافي الخسارة عن صافي خسائر النشاط خلال عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ بصورة أساسية إلى المحصلة الموجبة للإيرادات و المصروفات غير المتعلقة بالنشاط و البالغة ٣٠٩ ألف جنيه .

٣-٤-٤- أهم مؤشرات الربحية:-

- لم تتمكن الشركة من تحقيق أى معدلات إيجابية وذلك بأثر النتائج السلبية لمجمل الخسارة وصافي خسائر النشاط وصافي الخسارة .

٣-٥-٥- القيمة المضافة الصافية:-

- أنخفضت القيمة المضافة الصافية إلى ١,٨٩١ مليون جنيه عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ مقابل ٤,٢٦٤ مليون جنيه عام ٢٠٠٨/٢٠٠٩ وبنحو ٢,٣٧٣ مليون جنيه وبنسبة ٥٥,٧% وقد ساهم عنصر التنظيم بنسبة سالبة بلغت ٢٠٦٦,٨% بينما ساهم عنصر العمل بنسبة موجبة بلغت ١٠٦٢% في حين ساهمت عوائد حقوق التملك بنسبة موجبة بلغت ١١٠٤,٨% مقابل نسبة سالبة لعنصر التنظيم عام ٢٠٠٨/٢٠٠٩ بلغت ٨٩٩,٩% ونسب موجبة لعنصر العمل وعوائد حقوق التملك بلغت ٥٠٣,٤% ، ٤٩٦,٥% على الترتيب .





(٢٨)

- انخفضت نسبة القيمة المضافة الصافية إلى الإنتاج الإجمالي بسعر السوق عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ لتصل إلى ٢٨,٤% مقابل ٤٤,٥% عام ٢٠٠٩/٢٠٠٨ .

ثالثاً: الهيكل التمويلي :-

١- تطور المركز المالي :-

- ارتفعت جملة مصادر التمويل طويلة الأجل في ٢٠١٠/٦/٣٠ إلى ١٤٣,٩٢٥ مليون جنيه مقابل ٦١,٥٦٧ مليون جنيه في ٢٠٠٩/٦/٣٠ بنحو ٨٢,٣٥٨ مليون جنيه بنسبة ١٣٣,٨% ويرجع ذلك بصورة رئيسية إلى :-

❖ ظهور جملة مصادر التمويل الداخلية بقيمة موجبة تبلغ ٨٩,٣٠٩ مليون جنيه في ٢٠١٠/٦/٣٠ مقابل قيمة سالبة في ٢٠٠٩/٦/٣٠ تبلغ ٣٥,٣٠٤ مليون جنيه وهو ما يرجع بصورة رئيسية إلى محصلة زيادة رأس المال بنحو ١٥٠ مليون جنيه ، مقابل انخفاض مخصص الأملاك بنحو ٤,٥٥٢ مليون جنيه بنسبة ، وزيادة العجز المرحل بقيمة عجز العام بمبلغ ٢١,١٠٧ مليون جنيه وظهور فروق إعادة تقييم الاستثمارات المالية بنحو ٢٧٢ ألف جنيه .

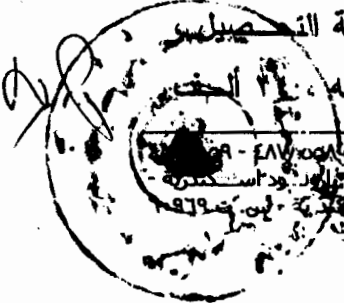
❖ انخفاض الالتزامات طويلة الأجل للشركة القابضة إلى ٥٤,٦١٦ مليون جنيه في ٢٠١٠/٦/٣٠ مقابل ٩٦,٨٧١ مليون جنيه في ٢٠٠٩/٦/٣٠ وذلك لخصم بعض قروض الشركة القابضة المستحقة على الشركة من حصة الشركة القابضة في زيادة رأس المال القروض طويلة.

- انخفاض جملة الأصول طويلة الأجل (بعد إدراج الأصول الثابتة بدون خصم مخصصات الإهلاك) إلى ٦٠,١٩٤ مليون جنيه في ٢٠١٠/٦/٣٠ مقابل ٦٤,٦٧٦ مليون جنيه في ٢٠٠٩/٦/٣٠ وبنحو ٤,٤٨٢ مليون جنيه بنسبة ٦,٩% ويرجع ذلك بصفة أساسية إلى انخفاض كل من الأصول الثابتة ، والمشروعات تحت التنفيذ ، القروض لجهات خارجية (جمعية الأسكان) في ٢٠١٠/٦/٣٠ لتصل إلى ٥٨,٥٥٣ مليون جنيه ، ٣٥٦ ألف جنيه ، ١,٢٨٥ مليون جنيه مقابل ٦١,٥٦٦ مليون جنيه ، ١,٦١٣ مليون جنيه ، ١,٣٤٥ مليون جنيه على الترتيب في ٢٠٠٩/٦/٣٠ وبنحو ٣,٠١٣ مليون جنيه ، ١,٢٥٧ مليون جنيه ، ٦٠ ألف جنيه وبنسب ٤,٩% ، ٧٧,٩% ، ٤,٥% على الترتيب و عدم ظهور رصيد للأصول الأخرى في ٢٠١٠/٦/٣٠ مقابل ١٥٢ ألف جنيه في ٢٠٠٩/٦/٣٠ .

- ارتفع المال العامل (جملة الأصول المتداولة) في ٢٠١٠/٦/٣٠ إلى ١٣٤,٦٥٢ مليون جنيه مقابل ٤٨,٩٦٢ مليون جنيه في ٢٠٠٩/٦/٣٠ وبنحو ٨٥,٦٩٠ مليون جنيه بنسبة ١٧٥% محصلة زيادة أرصدة كل من النقدية بالصندوق والبنك ، المخزون ، العملاء ، والإيرادات مستحقة التحويل

والموردين ، والحسابات المدينة الأخرى بنحو ٧٧,٣٣٦ مليون جنيه ،

المركز الرئيسي: ١٢ شارع أحمد عرابي - أسكندرية - ٤٨٧٠٢٠٥
فاكس: ٤٨٧٠٢٠٥ - web site: www.arload.com.eg - E-Mail: info@arload.com.eg
مكتب بريد مركز الحركة - ك ٢١٥١١ - بوس بر - ١٢٥





(٢٩)

جنيه ، ٣٠٠ ألف جنيه ، ٦ ألف جنيه ، ٩,٨٧١ مليون جنيه وبنسب ١٠٤٦,٢% ، ٠,٢% ، ١,٧% ، ٩٨,٧% ، ٥٠% ، ٤٠,٣% على الترتيب عن أرصدها في ٢٠٠٩/٦/٣٠ وانخفاض أرصدة كل من الحسابات الدائنة للمصالح والهيئات ، والحسابات المدينة للمصالح والهيئات ، وأوراق القبض ، والاستثمارات بأوراق ماليه بنحو ٧٢٤ ألف جنيه ، ٩٧١ ألف جنيه ، ٤٤ ألف جنيه ، ١٢٦ ألف جنيه وبنسب ٧٤,٣% ، ٥٧,٢% ، ١٩,٦% ، ٢٧,٥% على الترتيب عن أرصدها في ٢٠٠٩/٦/٣٠ .

انخفضت جملة الالتزامات المتداولة في ٢٠١٠/٦/٣٠ إلى ٥٠,٩٢١ مليون جنيه مقابل ٥٢,٠٧١ مليون جنيه في ٢٠٠٩/٦/٣٠ وبنحو ١,١٥٠ مليون جنيه بنسبة ٢,٢% وذلك محصلة لانخفاض أرصدة كل من المخصصات ، والموردون ، والمصرفوات المستحقة السداد ، والعملاء ، والحسابات الدائنة الأخرى بنحو ٤٠٠ ألف جنيه ، ١٥٨ ألف جنيه ، ٩٨٢ ألف جنيه ، ٢٨ ألف جنيه ، ١,١٦٧ مليون جنيه بنسب ٧,٩% ، ٧٢,٨% ، ٢٢,٩% ، ٧,٧% ، ٦,٩% على الترتيب عن أرصدها في ٢٠٠٩/٦/٣٠ و زيادة رصيد الحسابات الدائنة للمصالح والهيئات بنحو ١,٥٨٥ مليون جنيه بنسبة ٦,٣% عن ذات الرصيد في ٢٠٠٩/٦/٣٠ .

ارتفعت جملة الأموال المستثمرة (إجمالي الأصول) في ٢٠١٠/٦/٣٠ إلى ١٩٤,٨٤٦ مليون جنيه مقابل ١١٣,٦٢٨ مليون جنيه في ٢٠٠٩/٦/٣٠ وبنحو ٨١,٢٠٨ مليون جنيه بنسبة ٧١,٥% وقد قابل ذلك أيضاً ارتفاع صافي أصول الشركة في ٢٠١٠/٦/٣٠ إلى ١٤٢,٠٩٦ مليون جنيه مقابل ٥٦,٣٣٦ مليون جنيه في ٢٠٠٩/٦/٣٠ وبنحو ٨٥,٧٦٠ مليون جنيه بنسبة ١٥٢,٢% .
وتجدر الإشارة إلى أن صافي الأصول الثابتة الخاصة بالشركة بعد استبعاد مخصصات الإهلاك بلغ ٥,٨٠٣ مليون جنيه في ٢٠١٠/٦/٣٠ مقابل ٤,٢٦٤ مليون جنيه في ٢٠٠٩/٦/٣٠ وهو ما يؤكد ضعف مقومات الشركة المادية من معدات وممتلكات .

٢- مؤشرات تحليل الهيكل التمويلي :-

مع مراعاة عدم تمكن الشركة من تحقيق أي أرباح خلال عامي المتابعة إضافة على الخسائر المرحلة والتي بلغ رصيدها حتى ٢٠١٠/٦/٣٠ مبلغ ١٤٤,٧٠٩ مليون جنيه فإن مؤشرات الهيكل التمويلي تظهر الآتي :-

- ارتفاع نسبة التغطية في ٢٠١٠/٦/٣٠ إلى ٢٣٩,١% مقابل ٩٥,٢% في ٢٠٠٩/٦/٣٠ مما يعنى كفاية مصادر التمويل طويلة الأجل لتغطية الأصول طويلة الأجل في ٢٠١٠/٦/٣٠ وذلك على العكس من ٢٠٠٩/٦/٣٠ بأثر زيادة راس المال .





(٣٠)

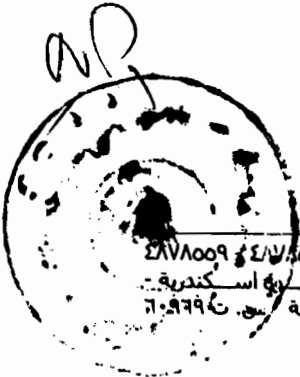
- ظهر رأس المال العامل في ٢٠١٠/٦/٣٠ بقيمة موجبه قدرها ٨٣,٧٣١ مليون جنيه مقابل قيمة سالبه في ٢٠٠٩/٦/٣٠ بلغت ٣,١٠٩ مليون جنيه وذلك بأثر زيادة رأس المال ولكن مع مراعاة عدم استخدام القيمة الموجبه لرأس المال العامل في أنشطة التشغيل وأما في ودائع بنكيه .
- ارتفعت قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل في ٢٠١٠/٦/٣٠ حيث ارتفعت نسبة التداول لتصل إلى ٢٦٤,٤% مقابل ٩٤% في ٢٠٠٩/٦/٣٠ كذلك ارتفعت قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها العاجلة حيث ارتفعت نسبة السيولة السريعة في ٢٠١٠/٦/٣٠ لتصل إلى ١٦٦,٤% مقابل ١٤,٢% في ٢٠٠٩/٦/٣٠ .

رابعاً:- النشاط الاستثماري :

- بلغت جملة الاعتمادات للخطة الاستثمارية للشركة عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ نحو ٣,٥ مليون جنيه وقد بلغ المنفذ الفعلي نحو ٢,٢١٥ مليون جنيه تمثل ٦٢,٣% من جملة المعتمد ، ويرجع ضعف نسب تنفيذ الخطة الاستثمارية بصورة اساسية الى عدم قيام الشركة باستخدام الامكانيات النقدية لديها ، وبمتابعة تنفيذ بنود المشروعات الاستثمارية للشركة عام ٢٠١٠/٢٠٠٩ تبين ما يلي :-
- تم صرف مبلغ ٢,١٤١ مليون جنيه على بند وسائل نقل وانتقال لسداد باقى قيمة ونش شوكة مدفع حمواة ٣٠ طن
- تم صرف مبلغ ٢٣ ألف جنيه ببند عدد وادوات لشراء طفايات وشنط ومثلثات.
- تم صرف مبلغ ٥١ ألف جنيه لشراء اثاث وتجهيزات .

خامساً :- الأثر البيئي :

- تم متابعة مدى التزام الشركة بالأشتراطات البيئية طبقاً للقانون رقم ٤ لسنة ١٩٩٤ والمعدل بالقانون رقم ٩ لسنة ٢٠٠٩ وتبين الاتى :
- الشركة حاصلة على شهادة الجودة (ايزو ٩٠٠١)
- الشركة حاصلة على شهادة إدارة الصحة والسلامة المهنية (ايزو ١٨٠٠١) وصدر اخر تجديد لها في ٢٠٠٩/١٠/٧ .
- عدم وجود سجل بيئي للشركة بالمخالفة لما ورد بالملحق رقم (٣) من ملاحق اللائحة التنفيذية للقانون رقم ٤ لسنة ١٩٩٤ .





(٣١)

- التقادم الكبير لمعدات الشركة وضعف عمليات الصيانة لها دبؤدى الى تلوث أرضى داخل ميناء الإسكندرية وذلك من واقع محاضر التلوث المحررة ضد الشركة بواسطة إدارة هيئة الميناء فضلا عن التلوث الهوائى نتيجة الإنبعاثات الصادرة من المعدات المتقادمة .
- ويتعين على الشركة دراسة الملاحظات السابقة والعمل على تلفيها وخاصة فيما يخص معدات الشركة المتقادمة، كذلك اتخاذ الإجراءات اللازمة للحصول على شهادة إدارة البيئة (ايزو ١٤٠٠١) لمواكبة التطورات العالمية .

رد الشركة على تقرير الجهاز المركزى للمحاسبات

عن فحص ميزانية العام المالى ٢٠١٠/٢٠٠٩

١. لم يتم تسجيل المباني المملوكة للشركة والمقامة على أرض الغير لأن الاراضى المقامة على هذه المباني والمملوكة لهيئة ميناء الإسكندرية غير مرخصة وغير مسجلة بالشهر العقارى هذا مما أدى إلى تعذر إستخراج الشهادة السلبية لهذه المباني وتسجيلها بالشهر العقارى .
- من اجل زيادة الطاقة المستغلة للأصول المملوكة للشركة تم تشكيل لجنة من قيادات الشركة فى قطاعى المعدات والشحن والتفريغ لدراسة المعدات المملوكة للشركة فى ضوء حالتها الفنية واحتياجات التشغيل الفعلية وتم اتخاذ قرار من قبل اعضاء مجلس الادارة بالاصلاح ورفع كفاءة بعض الاوناش بالورش الخارجية مع استبعاد بعض المعدات التى تحتاج لتكلفة عالية لاصلاحها بغرض التصرف فيها وفقا لخطة موضوعة لاعادة الهيكلة الفنية للشركة وزيادة الطاقة المستغلة لأصولها الثابتة .
- ٢- يمثل رصيد مهمات الشحن والتفريغ ولوازم الورش ١٠% من يمة المهمات ولوازم الورش الواردة على قوة القرض الامريكى والبالغة ٣ مليون جنيه وهى موجودة بالمخازن قيد الاستخدام ويتم التصرف منها عند الحاجة اليها وسوف يتم دراسة مدى امكانية ادراجها بحسابات المخزون لاحكام الرقابة الداخلية عليها أو التصرف فيها لطريقة اقتصادية عن طريق عرضها بالمزاد العلنى .
- للاستفادة من الاثاث والتجهيزات الموجودة بحساب التكوين الاستثمارى سيتم تشكيل لجنة من ادارة الخدمات والسادة الفنيين لدراسة الاثاث والتجهيزات ومدى احتياجات الشركة لها فى ضوء اعادة الهيكلة الادارية للشركة واتخاذ ما يلزم بشأن الاستفادة منها أو التصرف الإقتصادي فيها .

المركز الرئيسى ١٢ شارع أحمد عرابى - اسكندرية - تليفون ٤٨٧٥٥٠ - ٤٨٧٥٥٩
فاكس : ٤٨٧٠٢٥٥ - web site: www.arload.com.eg - E-Mail: arco@arload.com.eg - تلفرافى : ٢٢١٠١٠٠
مكتب بريد مركز الحركة - ك ٢١٥١١ - كس بريد ١٢٥ اسكندرية - ٩٦٩٦



(٣٢)

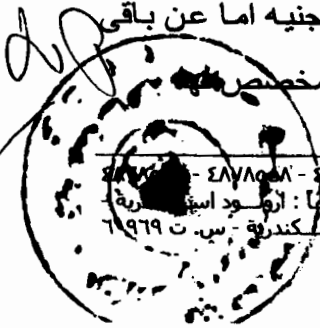
٣- لقد صدر حكم قضائي بتاريخ ٢٠٠٨/١/٢١ لصالح الشركة ضد الجمعية التعاونية للبناء والاسكان للعاملين بالشركة بمبلغ ٧٨٢ الف جنيه وتم احالة هذا الحكم الى الادارة القانونية للشركة لمتابعة تنفيذه الا انه حتى تاريخه لم تتمكن الشركة من تنفيذ هذا الحكم نظرا لاعسار الجمعية الا ان الشركة قامت في الآونة الاخيرة وبعد طرق كل السبل لتنفيذ الحكم بالتفاوض مع الجمعية لشراء بعض الوحدات الاقتصادية المملوكة للجمعية سداد للدين اما فيما يتعلق بتحصيل مستحقات الشركة طرف العاملين الذين تركوا الخدمة فلقد تم حصر هؤلاء العاملين وارسلت لهم خطابات انذار لسداد ما تبقى عليهم من مديونية وحذرت الشركة هؤلاء العاملين بالحجز على الشقق موضوع النزاع واتخاذ الاجراءات القانونية اللازمة لحصول الشركة على مستحقاتها طرف الغير ٠٠ ونتيجة لهذه الخطابات قام بعض العاملين بسداد مديونياتهم للشركة مباشرة وجرى تحصيل باقى مستحقات الشركة .

٤- لقد تم عرض المخزون الراكد فى مزاداد متعددة مصنفا على نوعية المعدات (قطع غيار اوناش نلسون ٠٠ قطع غيار اوناش بتى بون وهكذا ٠٠ ثم تم اعادة تصنيفه مرة اخرى على اساس نوعيات قطع الغيار (اويل سيل - رولمان بلى ٠٠ وهكذا) .

ولقد تم التصرف بالبيع لجزء منه دون تحقيق خسائر خلال العام المالى ٢٠١٠/٢٠٠٩ وجرى عرضه مرة اخرى بالمزاد العلنى القادم ٠٠ اما عن تكوين مخصص لمقابلة احتمال انخفاض من قيمته الحقيقية فسوف يتم تكوين لجنة من السادة الفنيين لتحديد قيمة سوقية او قيمة عادلة لهذا المخزون حتى يتسنى لنا لتكوين المخصص اللازم له .

٥- تم تحصيل مبلغ ٢٩٢ الف جنيه خلال شهرى يوليو / أغسطس ٢٠١٠ من إجمالى الرصيد المدين للعملاء اما عن باقى الرصيد المدين للعملاء والبالغ ١,١٤١ مليون جنيه فيتمثل فى مديونية شركة الاتحاد العربى (فامكو) مرفوع بها دعوى قضائية لازالت متداولة بالمحاكم المختلفة وفى نفس الوقت جارى تفاوض بين الشركتين لمطابقة الرصيد والسعى لتحصيله ٠٠ وفى حالة وصول تلك المفاوضات الى طريق مسدود سيتم تكوين نخصص بكامل المديونية ، اما عن المسئول عن إعادة التعامل فهو السيد/ رئيس مجلس الادارة الاسبق ونائبة وكان يهدف من وراء ذلك تحصيل المديونية القديمة المستحقة للشركة ، اما عن المديونية المستحقة على وكالة البسمة والبالغة حوالى ٨٢ الف جنيه فقد

تم رفع دعوى قضائية كما تم تكوين مخصص لها بمبلغ ٥٣ الف جنيه اما عن باقى المديونية والبالغة ٣٠ الف جنيه فسيتم رفع دعوى قضائية مع تكوين مخصص لها





(٣٣)

لقد تم إرسال الشيكات المرفوضة من قبل البنك لعدم كفاية رصيد توكيل ستار للتجارة الى الادارة العامة للشئون القانونية لاتخاذ الاجراءات القانونية بشأنها وقد تم ارسال انذار من قبل الادارة القانونية لتوكيل ستار وجارى رفع دعوى قضائية فى حالة عدم امتثال توكيل ستار للإنذار والقيام بالسداد ، هذا ولقد أصدر رئيس مجلس الإدارة تعليماته بعدم التعامل مع التوكيل حتى يتم سداد باقى المديونية بالكامل

٦- جارى الآن مراجعة مصلحة الضرائب لفحص الأعوام ٢٠٠٦/٢٠٠٥، ٢٠٠٦/٢٠٠٥، ٢٠٠٧/٢٠٠٦ واسترداد جزء من الرصيد المدين لدى المصلحة والذي يخص تلك الأعوام ٠٠ كما سيتم مراجعة المصلحة لإسترداد باقى الرصيد متى تم فحص السنوات محل الخصم مع المأمورية، وفقا للمواعيد والإجراءات المنصوص عليها بالمادة ٨٤ من القانون رقم ٩١ لسنة ٢٠٠٥ .

٧- جارى إعداد ميزانية لجنة الخدمات عن العام المالى ٢٠١٠/٢٠٠٩ وسيتم إرسالها للجهاز المركزى مع المستندات المؤيدة لها للمراجعة متى إنتهت اللجنة من ذلك .
- أما بالنسبة لإجراء مطابقة مع الهيئة القومية للتأمينات الإجتماعية بشأن سداد قيمة المطالبة الواردة من الهيئة فى ٢٠٠٦/١٢/١٧ فلقد تم إرسال خطاب للهيئة لإجراء مطابقة بين الشركة والهيئة مع إجراء التسويات اللازمة ونحن فى إنتظار الإنتهاء من مراجعة هذه المطابقة بتقديمها إلى الجهاز المركزى .

٨- لقد تم إعداد رؤية مستقبلية على ثلاث محاور رئيسية تهدف إلى إعادة الهيكلة المالية والفنية والإدارية للإستفادة من النقدية المتاحة من زيادة رأس المال ونحن نأمل أن تحقق هذه الرؤية أقصى منافع إقتصادية ممكنة لزيادة وتعظيم إيرادات الشركة وتعزيز وتطوير وتحديث معداتها لزيادة قدرتها التشغيلية والتنافسية أملا فى مستقبل أفضل لإستمرار وجودها كشركة محورية فى ضبط أسعار خدمات الشحن والتفريغ التى تقدم بمينائى الإسكندرية والدخيلة .

٩- ترى الشركة أن المخصصات الظاهرة بقائمة المركز المالى فى مجملها كافية لمواجهة الأغراض المكونة من أجلها حيث تم تكوين المخصصات فى ضوء الدراسات الفنية التى أعدت بشأنها وكذا المراكز القانونية لما تحت يد الشركة من مستندات مؤيدة .

١٠- لقد تم تشكيل لجنة من أعضاء من الشركة والهيئة تهدف إلى حسم الخلافات القائمة بين الطرفين وإجراء مطابقة لتحديد المديونية المستحقة للملأء للهيئة من قبل الشركة ولم تنتهى اللجنة من أعمالها حتى تاريخه .

المركز الرئيسى: ١٢ شارع أحمد عرابى - أسكندرية - تليفون: ٤٨٧٨٥٥٠ - ٤٨٧٨٥٥٨ فاكس: ٤٨٧٠٢٥٥ - www.arload.com.eg web site: arco@arload.com.eg - E-Mail: - تلغرافيا: أريونود أسكندرية - مكتب بريد مركز الحركة - ك ٢١٥١١ - كسب بريد ١٢٥ أسكندرية - ش ٦٠٩٦٩



(٣٤)

- ١١- لقد تم إدراج هذه المبالغ ضمن الإلتزامات المتداولة " حسابات دائنة أخرى " لأحتمال إجراء التسويات اللازمة بشأنها فى أى وقت بناء على كتاب الهيئة العامة لسوق المال والتي افادت فيه بعدم قانونية إستمرار تلك المبالغ فى حساب دائنو التوزيعات وسيتم دراسة ذلك مع الادارة القانونية واتخاذ ما يلزم فى ضوء ما يسفر عنه ذلك .
- ١٢- لقد قامت الشركة باتخاذ بعض الاجراءات والتدابير والتي تهدف فى المقام الأول إلى تعظيم إيراداتها ومنها على سبيل المثال :-
- ١- تخفيض اسعار تداول البضائع حتى تتمكن من مواجهة المنافسة وزيادة نصيبها فى الكم المتداول بالميناء .
٢. اقرار عمولة تنشيط مبيعات كوسيلة من وسائل تنشيط العملية التسويقية والتي تركز عليها الشركة فى الوقت الراهن .
٣. تسعى الشركة فى تطوير وتحديث إدارة التسويق والعقود بهدف كسب عملاء جدد للشركة عن طريق المقابلات الشخصية وعرض أسعار مخفضة مع تحسين للخدمة المقدمة للعملاء .
٤. لقد تم بفضل الله زيادة رأس المال من ٥٠ مليون جنيه إلى ٢٠٠ مليون جنيه وحصلت الشركة على ٨٤ مليون جنيه نقدا وسوف يترتب على ذلك تحقيق خطة التطوير المالى والفنى والإدارى من خلال رؤية مستقبلية تسعى فى المقام الاول إلى تعظيم الإيرادات .
٥. إستمرار الشركة فى برنامج خروج العاملين للمعاش المبكر بهدف تحقيق التوازن بين تكلفة الأجور والإيرادات .

(التعقيب على رد الشركة)

١. مازلنا عند رأينا بضرورة العمل على تسجيل المباني المملوكة للشركة مع ضرورة زيادة الطاقات المستغلة للأصول الشركة .
٢. ما زلنا عند رأينا بشأن إدراج مهمات الشحن والتفريغ ولوازم الورش والبالغة نحو ٢٩٣ ألف جنية والواردة منذ عام ٩٨ بسحابات المخزون لأحكام الرقابة الداخلية عليها .
٣. ما زلنا عند رأينا بضرورة قيام الشركة بتنفيذ الحكم الصادر لصالحها مع سرعة إتخاذ الاجراءات اللازمة لتحصيل مستحقاتها وتحديد المسئولية بشأن عدم تحصيل مستحقاتها طرف عاملين تركوا الخدمة .

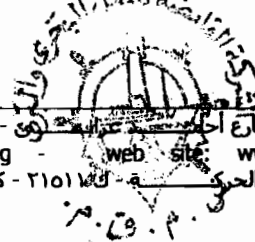




(٣٥)

٤. ما زلنا عند رأينا بشأن إعداد الدراسات اللازمة للتصرف الإقتصادي فى المخزون الراكد .
٥. ما زلنا عند رأينا بشأن الاسراع فى إتخاذ الإجراءات اللازمة لتحصيل تلك المديونية من الشركات المذكورة مع تكوين المخصص اللازم وتحديد المسئولية فى إعادة التعامل مع شركة فامكو رغم تعثرها فى السداد .
٦. ما زلنا عند رأينا بشأن تحصيل مستحقات الشركة لدى مصلحة الضرائب بعد إجراء المطابقات اللازمة .
٧. ما زلنا عند رأينا بشأن موافقتنا بميزانية اللجنة والمستندات المؤيدة لها فى ٢٠١٠/٦/٣٠ وإجراء المطابقات مع الهيئة القومية للتأمينات الإجتماعية وإجراء التسويات اللازمة .
٨. ما زلنا عند رأينا بضرورة الإستفادة من الزيادة فى رأس مال الشركة لتحقيق أقصى منفعة إقتصادية ممكنة .
٩. ما زلنا عند رأينا بشأن عدم كفاية المخصصات فى مجملها .
١٠. ما زلنا عند رأينا بشأن إجراء المطابقات اللازمة مع موافقتنا بما إنتهت إليه اللجنة لحسم المشكلة مع هيئة ميناء الإسكندرية .
١١. ما زلنا عند رأينا بضرورة البحث ودراسة تلك المبالغ قانونيا مع إتخاذ اللازم فى ضوء ما تسفر عنه الدراسة .
١٢. ما زلنا عند رأينا بشأن ضرورة إتخاذ الإجراءات اللازمة لتنشيط إيرادات الشركة لوقف نزيف الخسائر .

- عقب ذلك اعطى السيد اللواء بحرى أ.ح/ محمد أحمد ابراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة الكلمة للسيدة المحاسبة / سهير قديس واصف - ممثل مركز معلومات قطاع الاعمال العام - حيث قامت سيادتها فى بداية حديثها بتوجيه الشكر والتقدير للسادة الحضور الافاضل ثم أوضحت الاتى :-
- تحاول الشركة جاهدة بمعاونة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى اتخاذ الاجراءات التى تهدف الى إعادة الهيكلة المالية للشركة ونتيجة لزيادة راس مال الشركة فقد تم تدعيم المال المستثمر ورأس المال العامل فقد بلغ الفائض فى التمويل (رأس المال العامل) ٨٣,٧ مليون جنية مقابل





(٣٦)

عجز في التمويل في العام السابق كما بلغ المال المستثمر ٩١,٢ مليون جنية مقابل ظهوره بصورة سالبة في العام السابق .

• ايضا تحويل الالتزامات قصيرة الاجل الى التزامات طويلة الاجل لتمويل الخروج للمعاش المبكر تعد من وسائل إعادة الهيكلة المالية حيث تؤدي الى تخفيض الاعباء الثابتة التي تتحملها الشركة اذ تحقق الشركة مجمل خسارة نتيجة لزيادة التكاليف والاعباء الثابتة لذا ننصح بميكنة حسابات الشركة وتطوير نظام التكاليف بتوزيع التكاليف على الانشطة المتداولة والتوسع في النشاط الذي يحقق ربحية أكبر واستبعاد النشاط الذي لا يغطي تكاليفه .

• يلاحظ ان التدفقات النقدية من النشاط الجارى تظهر بصورة سالبة لذا ننصح بالعمل على زيادة التدفقات النقدية الداخلة بالاتي :

١- إعادة الهيكلة الفنية لمعدات الشركة مما يزيد من الطاقة الانتاجية للشركة وبالتالي زيادة ايرادات الشركة .

٢- منح عمولات تحصيل لتحميل مديونيات الشركة .

٣- الاسراع في استثمار ودائع الشركة بالبنوك .

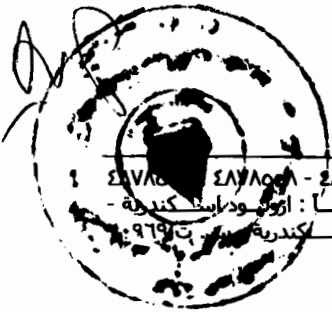
٤- التصرف الاقصادى فى المخزون الراكد .

٥- العمل على اضافة أنشطة جديدة للشركة .

• ذلك حتى يمكن للشركة مباشرة نشاطها والنهوض من عثرتها ولا سيما ان للشركة حصه سوقية وجودها واستمرارها فى السوق يحد من الممارسات الاحتكارية ويسهم فى ضبط اسعار خدمات الشحن والتفريغ ولا تدخر الشركة القابضة للنقل البحري والبرى جهدا فى سبيل اخراج الشركة من عثرتها .

• عقب ذلك اعطى السيد اللواء بحرى أ.ح/ محمد أحمد ابراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة الكلمة للسيد الاستاذ المستشار / محمود مجدى ابو النعاس - عضو مجلس ادارة الشركة القابضة الذى أوضح ان وضع الشركة سيئ فأيرادات النشاط الجارى ضعيفة .

وقدمت الشركة رؤية مستقبلية كلها وعود وتكمن المشكلة فى المعدات وكذا لا يوجد عملاء والمفروض أن ادارة الشركة تسعى وتعتمد على نفسها لايجاد عملاء جدد وايضا لا بد من مراعاة ملاحظات الجهاز المركزى وتلافيها .





(٣٧)

- عقب ذلك اعطى السيد اللواء بحرى أ.ح/ محمد أحمد ابراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة الكلمة للسيد الاستاذ الدكتور / محمد سمير الصبان - فذكر سيادته الاتى :
 - ١- ان هناك حوالى ٨٠ مليون جنية تم تحصيلها من الاكتتاب بعد سداد مبلغ ٦ مليون جنية مستحقات هيئة التأمينات الاجتماعية وهذا مخالف للاعراف .
 - ٢- أوضح الجهاز المركزى أنه توجد مشروعات تحت التنفيذ منذ عام ١٩٨٠ أى انه لا يوجد اهلاك وحساب موجود ولا يعرف مصدره ورد الشركة على هذه النقطة غير مقنع .
 - ٣- تلاحظ أيضا أن لوازم الورش وضعت فى مشروعات تحت التنفيذ وهذا غير جائز قانونا
 - ٤- ان الطاقة المستغلة ١٣% ولا بد من تحديد المسئوليات .
 - ٥- لا بد من دراسة السوق ومتطلباته والاسعار ومدى مناسبتها ولا بد من التوازن بين شراء أو تصليح معدات جديدة بما يتناسب مع حجم العمل المتاح بالميناء .
- عقب ذلك اعطى السيد اللواء بحرى أ.ح/ محمد أحمد ابراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة الكلمة للسيد الاستاذ الدكتور / عادل محمد البطوطى - عضو مجلس ادارة الشركة القابضة .. الذى أوضح انه بالنظر الى الرؤية المستقبلية الموضوعه لابد للشركة ان تدخل شرائح عمل تحتاج الى معدات معينة وتكون موجه للخطة الموضوعه .
- عقب ذلك اعطى السيد اللواء بحرى أ.ح/ محمد أحمد ابراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة الكلمة السيد اللواء / منصور عايد احمد الهلباوى - عضو مجلس ادارة الشركة القابضة .. الذى نكر أن الوضع الحالى للشركة يعطى مؤشرات انه لا توجد للشركة اى حصة من عمليات الشحن والتفريغ بالميناء والشركة تحتاج الى تطوير فى اداراتها .
- عقب ذلك اعطى السيد اللواء بحرى أ.ح/ محمد أحمد ابراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة الكلمة للسيد الاستاذ / عادل محمد الصيحي - رئيس النقابة العامة للنقل البحري .. الذى أوضح ان كل الحلول التى اقترحت لاصلاح وضع الشركة قد فشلت واقترح سيادته زيادة المبلغ المخصص لخروج العاملين بنظام المعاش المبكر الاختيارى لتشجيعهم على الخروج وهذا حل مؤقت لحين وضع الحل المناسب مستقبلا .
- عقب ذلك اعطى السيد اللواء بحرى أ.ح/ محمد أحمد ابراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة الكلمة للسيد الاستاذ الدكتور / سعيد عبد الغنى غراف - عضو مجلس ادارة الشركة القابضة



(٣٨)

الذى أوضح انه بمراجعة ارقام الميزانية الخاصة بالشركة وجد ان اجمالى الكميات المتداولة انخفضت من ١,٥٩٩,٩٧ طن السنة الماضية الى ١,٤٩٩,٢٣٢ طن هذا العام .

وان الايرادات انخفضت من ٩,٥٨٧,٧٩٥ مليون جنية السنة الماضية الى ٦,٦٥٣,٩٨٦ مليون جنية العام الحالى .

• وانه يوجد تسبب فى الشركة من حيث استهلاك الوقود وقطع الغيار حيث انه قد زاد الاستهلاك بالرغم من قلة الاعمال المسندة للشركة داخل الميناء وان الخسارة هذه السنة اكبر من خسارة السنة الماضية بمراحل .

قد قامت الشركة بشراء عدد من الكلاركات منذ سنتين وهى لاتجد عمل الان فلا بد من اتخاذ قرار حاسم لتصحيح مسار الشركة .

• عقب ذلك اعطى السيد اللواء بحرى أ.ح/ محمد أحمد ابراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة الكلمة للسيد / على مبروك السيد شرف - رئيس اللجنة النقابية للعاملين بالشركة الذى شكر الشركة القابضة للنقل البحري والبرى على وقوفها بجانب الشركة فى هذه المرحلة العصبية وطالب برفع المبلغ المخصص لخروج العاملين لنظام المعاش المبكر الاختيارى تشجيعا لهم على الخروج .

• عقب ذلك اعطى السيد اللواء بحرى أ.ح/ محمد أحمد ابراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة الكلمة للسيد الاستاذ الدكتور / عبد السلام محمود أبو قحف - عضو مجلس ادارة الشركة .. الذى أوضح ان دور الجهاز المركزى للمحاسبات لم يعد تصيد الاخطاء او اظهار العيوب ولكن تقديم مجموعة من الاقتراحات التى تساعد على معالجة الاخطاء الموجودة .

• وأيد سيادته مبدأ الاستعانة بخدمات الغير من الشركات الاخرى المنافسة فى نفس المجال اذا كانت اكثر كفاءة من الشركة عن طريق علاقات تعاقدية معها تعطى حد أدنى من الدخل .

• وازداد سيادته أن الشركة تعاني من ضعف جهاز التسويق وقد اتبعت الشركة سياسة تسعير مرنة طبقا لوضع السوق كمحاولة لكسر احتكار القطاع الخاص لعمليات الشحن والتفريغ داخل الميناء .

وان الميزانية تم تحويلها الى بطاقة اداء متوازن بتحديد اهداف استراتيجية وفرعية وخطوات تنفيذ وادوات قياس مع تحديد المسئول وبالتالي يكون هناك آلية للمتابعة



(٣٩)

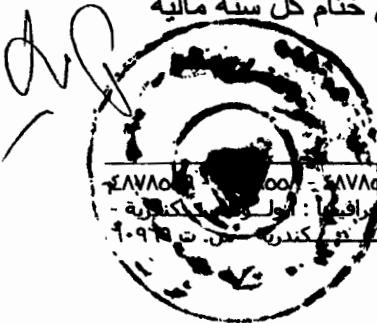
- ذكر السيد اللواء بحرى أ.ح/ محمد أحمد ابراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة .. أن الوضع سئ ولا بد من البحث عن العمل لدى الغير فى الاسواق واختيار التسعير المناسب للخدمات المقدمة للعملاء مع تقديم خدمة جيدة لكسب العملاء .
- عقب ذلك انتقل السيد اللواء بحرى أ.ح/ رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب لعرض باقى المذكرات الواردة بجدول الاعمال على النحو التالى :-

المذكرة الخاصة باعتماد قرار مجلس الادارة بصرف العلاوة الدورية للعاملين فى اول يوليو ٢٠١٠ :

- ذكر السيد اللواء بحرى أ.ح/ رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب .. لما كان العمل بالشركة قد جرى على منح العلاوة الدورية المستحقة للعاملين وعمال الشحن والتفريغ بها فى التاريخ المقرر لاستحقاق العلاوة الدورية (٢٠١٠ /٧/١) وذلك تحت التسوية لحين اعتماد الميزانية والحسابات الختامية من الجمعية العامة للشركة ... فقد وافق مجلس إدارة الشركة بجلسته (٦٧) المنعقدة بتاريخ ٢٠١٠/٦/٢٣ على ... منح العاملين وعمال الشحن والتفريغ العلاوة الدورية المستحقة فى ٢٠١٠/٧/١ كاملة (تحت التسوية) - وذلك بنسبه ٧ % من الاجر الاساسى الذى يحسب على أساسه اشتراكات التأمينات الاجتماعية او ٥ % من الاجر الاساسى للعاملين فى ٢٠١٠/٦/٣٠ أيهما أصلح للعامل وذلك طبقا لاحكام القانون رقم (١٢) لسنة ٢٠٠٣ بأصدار قانون العمل والمادة ٧١ من لائحة نظام العاملين المعتمد للشركة وذلك من حيث المبدأ الى حين اعتماد الميزانية العامة من الجمعية العامة للشركة .
- وأختتم سيادته حديثه بأن - الأمر معروض على جمعيتكم الموقرة للتفضل باعتماد قرار المجلس المشار اليه بعالية .

المذكرة الخاصة بصرف مكافأة للسادة للعاملين وعمال الشحن والتفريغ عن العام المالى ٢٠١٠/٢٠٠٩

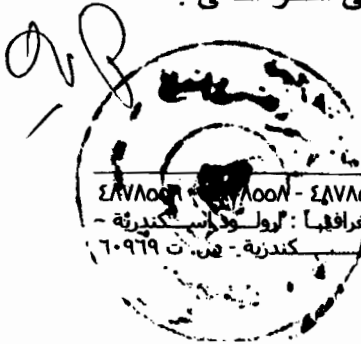
- ذكر السيد اللواء بحرى أ.ح/ رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب .. لما كانت الشركة - وقت أن كانت تحقق فائض - تقوم بصرف حافز أداء لابنائها العاملين فى ختام كل سنه مالية





(٤٠)

- تشجيعاً لهم على بذل المزيد من الجهد وتحفيزاً لزيادة فاعلية الاداء مما ينعكس مردوده على الشركة بزيادة الانتاج ورفع كفاءة الاداء .
- ولما كان الثابت أن عدم تحقيق فائض فى الارباح يرجع لاسباب لادخل لارادة العاملين بها وأثرت سلباً على إيرادات الشركة وعلى النحو الوارد تفصيلاً بتقرير مجلس الادارة .
- وحيث دابت الشركة خلال الاعوام السابقة - فى ظل تعثر المركز المالى للشركة - على صرف سلفة او منحة للعاملين لمواجهة اعباء وتكاليف المناسبات المختلفة بدء العام الدراسى - حلول شهر رمضان المبارك - عيد الفطر - عيد الأضحى . . لاسيما إزاء انخفاض دخول ومرتبات العاملين - كأثر للظروف المالية العصبية التى تمر بها الشركة إنخفاضاً حاداً غير مسبوق بالإضافة الى ترشيد الأجور المتغيرة وحرمانهم لذات الظروف من الحوافز والمكافآت التى كانت تصرف لهم فى هذه المناسبات بحيث أصبحت دخولهم لاتكاد تفى بمتطلباتهم واحتياجاتهم المعيشية وتعود العاملين على صرف هذه المنح مراعاة للبعد الاجتماعى لاسيما أن هذه الظروف العصبية لادخل لارادة العاملين بها . . وتصرفها الشركة من تحت حساب ماقد تقرره الجمعية العامة للشركة من صرف منحة للعاملين عند عرض نتائج اعمال الشركة عليها . .
- وحيث سبق أن أقرت الجمعية العامة لدى اعتماد الميزانيات عن الاعوام المالية منذ عام ٢٠٠٣/٢٠٠٤ وحتى تاريخه مبدأ الصرف للعاملين لمواجهة هذه الظروف ورعاية من الشركة لابنائها العاملين وغرساً لروح الأنتماء لشركتهم وأستقرار لأوضاعهم لاسيما أن دخولهم لم تعد تفى بمتطلبات العاملين واحتياجاتهم المعيشية .
- واختتم سيادته حديثه بأن الأمر معروض على جمعيتكم الموقرة للتفضل بالموافقة على :
- تقرير مكافأة للعاملين وعمال الشحن والتفريغ عن العام المالى ٢٠٠٩/٢٠١٠ نظير الجهود المبذولة - وتصرف على فترات زمنية مع تفويض السيد اللواء بحرى أ.ح/ رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب فى تحديد فترات الصرف . .
- وفى أعقاب ذلك .. وبعد المناقشات التى دارت بين السادة / أعضاء الجمعية - تلا السيد اللواء بحرى أ.ح/ محمد أحمد ابراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة - ورئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى قرارات الجمعية العامة العادية على النحو التالى :

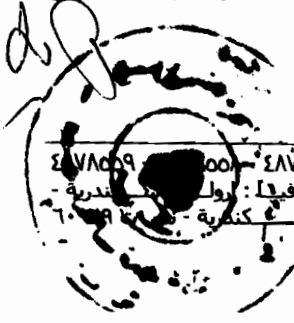


المركز الرئيسى: ١٢ شارع أحمد عرابى - اسكندرية - تليفون ٤٨٧٨٥٠ - ٤٨٧٨٥١ - ٤٨٧٨٥٢
فاكس: ٤٨٧٠٢٠٥ - web site: www.arload.com.eg - E-Mail: arco@arload.com.eg - تليفون: ٢٠٩٦٩
مكتب بريد مركب: ١٢٥ اسكندرية - تليفون: ٢٠٩٦٩



(٤١)

- ١- التصديق على محضر اجتماع الجمعية العامة العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠١٠/٤/١٩ .
- ٢- التصديق على تقرير مجلس الادارة عن نشاط الشركة عن الفترة من ٢٠٠٩/٧/١ حتى ٢٠١٠/٦/٣٠ واخلاء مسئولية مجلس الادارة عن الفترة المقدم عنها التقرير .
- ٣- التصديق على ميزانية الشركة في ٢٠١٠/٦/٣٠ والقوائم المالية للشركة عن العام المالي ٢٠١٠/٢٠٠٩ والتي تظهر عجزا قدرة ٢١,١٠٧,٣٥١,٣٧ (فقط واحد وعشرون مليوناً ومائتين وسبعة الاف وثلاثمائة وواحد وخمسون جنيهاً وسبعة وثلاثون قرشاً لا غير) .
- ٤- الموافقة على منح العاملين علاوة دورية بواقع ١٠٠% من النسب المقررة اعتباراً من ٢٠١٠/٧/١ .
- ٥- على الشركة اتخاذ كافة الاجراءات اللازمة لوضع الملاحظات الواردة بتقارير الجهاز المركزي للمحاسبات في الاعتبار .
- ٦- يعتبر مجلس الادارة مسئولاً عن متابعة تنفيذ المادتين (٦٧ ، ٦٨) من اللائحة التنفيذية للقانون (٢٠٣) لسنة ١٩٩١ مع الالتزام بالقرارات والتوصيات والتعليمات التي يقرها مجلس ادارة الشركة القابضة كسياسات واستراتيجيات للشركات التابعة او توجيهات في لجان مشتركة مع رئاسة الشركة .
- ٧- يراجع تقييم المجلس على ضوء انجازاته وتحقيقه للنتائج .
- ٨- الموافقة على صرف مكافأة للعاملين للجهود المبذولة خلال العام بواقع (٥) اشهر من اجورهم الاساسية في ٢٠١٠/٦/٣٠ مع مراعاة خصم ما سبق صرفه لهذا الغرض .
- ٩- يصرف لمجلس ادارة الشركة مكافأة (خالصة الضرائب) على النحو التالي :
 - ٤٠٠٠٠ جنيهاً (فقط أربعون الف جنيهاً لا غير) للسيد/ رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب بمراعاة أن يتم الصرف بنسبه المدة .
 - ٢٠٠٠٠ جنيهاً (فقط عشرون الف جنيهاً لا غير) للسيد العضو المنتدب لشئون التشغيل بمراعاة أن يتم الصرف بنسبه المدة .
 - ١٠٠٠٠ جنيهاً (فقط عشرة الاف جنيهاً لا غير) لكل عضو من أعضاء مجلس الادارة عن العام المالي ٢٠١٠/٢٠٠٩ وبمراعاة أن يتم الصرف للاعضاء بنسبه حضور جلسات المجلس خلال العام المالي المذكور.





(٤٢)

- وفي ختام الاجتماع تقدم السيد اللواء أ.ح / محمد أحمد إبراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة للشركة - ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري - للسادة اعضاء الجمعية العامة والسادة الحضور الأفاضل خالص شكره وتقديره على المشاركة الايجابية والمناقشات البناءة التي دارت في هذا الاجتماع .
- هذا وقد أنتهى الأجتماع فى تمام الساعة الرابعة بعد عصر يوم السبت الموافق ٢٠١٠/٨/٢٨ .

(جامعى الاصوات)

أحمد محمد أحمد على () حسن محمود حسن ()

رئيس مجلس الادارة

والعضو المنتدب

لواء بحرى أ.ح /

(حمدي سعيد حموده)

أمين سر الجمعية "

(أحمد السيد شكير)

وكيل الوزارة

القائم باعمال مدير ادارة مراقبة حسابات النقل البحري

محاسبة /

(فاطمة سليمان بوليت)

رئيس الجمعية العامة

ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري

لواء بحرى أ.ح /

{ محمد أحمد إبراهيم يوسف }





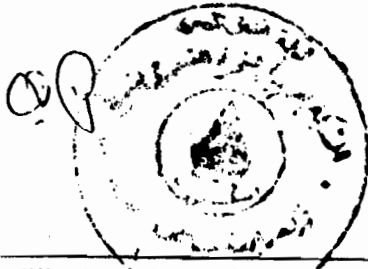
محضر اجتماع
"الجمعية العامة غير العادية"
"للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ"
"المنعقدة يوم السبت الموافق ٢٨/٨/٢٠١٠"

فى تمام الساعة الرابعة عصر يوم السبت الموافق ٢٠١٠/٨/٢٨ بمقر الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى (٧١ طريق الحرية - الاسكندرية) انعقدت الجمعية العامة غير العادية للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ بالاسكندرية برئاسة السيد اللواء بحرى ا.ح / محمد احمد ابراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى وبحضور كل من :-

• مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى :

- السيد الاستاذ الدكتور / سعيد عبد الفنى غراف
- السيد اللواء / منصور عايد احمد الهلباوى
- السيد الاستاذ المستشار / محمود مجدى ابوالنعماس
- السيد الاستاذ الدكتور / عادل محمد البطوطى
- السيد الاستاذ المهندس / احمد فؤاد محمد عبد الرحمن
- السيد الاستاذ الدكتور / محمد سمير الصبيان
- السيد الاستاذ المحاسب / محمد الامام مقبل الشاوى
- السيد الاستاذ / عادل محمد الصبيحى

• وقد اعتذر عن حضور هذا الاجتماع السيد الاستاذ / باسل محمد بهاء الدين الحينى ، والسيد الدكتور مهندس / على زين العابدين سالم هيكل - عضوى مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى .





● مجلس إدارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ :

- السيد اللواء بحرى أ.ح / حمدى سعيد حمودة رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب
- السيد اللواء بحرى أ.ح / محمد صلاح الدين عبد المعطى حواش
- السيد اللواء بحرى أ.ح / رؤوف محمود بسيونى
- السيد أ.د / عبد السلام محمود ابوقحف
- السيد المحاسب / عماد الدين عبد المنعم داود
- السيدة / عفاف عطية احمد عطية
- السيد / صلاح احمد محمد عبد الكريم
- السيد المهندس / محمد رشدى سليم عمر
- السيد / حسنى ثابت احمد عبد المولى
- السيد / على مبروك السيد شرف
- العضو المنتدب لشئون التشغيل ونائب رئيس مجلس الادارة
- عضو مجلس الادارة
- عضو مجلس الادارة
- عضو مجلس الادارة
- ممثلا عن القطاع الخاص (اشخاص اعتبارية افراد)
- عضو مجلس الادارة المنتخب
- عضو مجلس الادارة المنتخب
- عضو مجلس الادارة المنتخب
- عضو مجلس الادارة المنتخب
- رئيس اللجنة النقابية للعاملين بالشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ

● مساهمى القطاع الخاص (أفراد واشخاص اعتبارية) : السادة :

- عبد اللطيف محمدى قابل (٢٠٠ سهم)
- اللجنة النقابية للعاملين بالشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ (١٥٨٠ سهم)

● الجهاز المركزى للمحاسبات (إدارة مراقبة حسابات النقل البحري) :

- السيدة المحاسبة / فاطمة سليمان دولت
- السيد المحاسب / ابراهيم حسن على
- السيد المحاسب / محمد كامل محمود
- السيد المحاسب / عبد الرحيم محمد الحديدى
- السيد المحاسب / عادل محمد عبد السلام
- وكيل الوزارة القائم بأعمال مدير الإدارة
- وكيل الوزارة - نائب مدير الإدارة
- المدير العام (نائب مدير الادارة)
- مراقب حسابات
- مراقب حسابات





٠٠ الجهاز المركزي للمحاسبات :

(الإدارة العامة لمتابعة تنفيذ الخطة وتقويم الأداء بقطاعات الخدمات العامة) :

- السيد المحاسب / رفعت ثابت سلوانس
- السيدة المحاسبة / غادة السيد محمود
- السيد المحاسب / شريف سيد عزب
- السيد المحاسب / ابراهيم عبد القادر امين
- رئيس قطاع
- رئيس شعبة النقل البحري
- مدير عام النقل البحري
- مراقب الشعبة

٠٠ مركز معلومات قطاع الأعمال العام بوزارة الاستثمار :

- السيدة المحاسب / سهير قديس واصف
- السيد المحاسب / خالد كمال الدهان
- مدير عام مركز معلومات قطاع الاعمال العام
- مسئول القطاع بالشعبة

٠٠ افتتح السيد اللواء بحري أ.ح / محمد احمد ابراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس ادارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري الاجتماع :

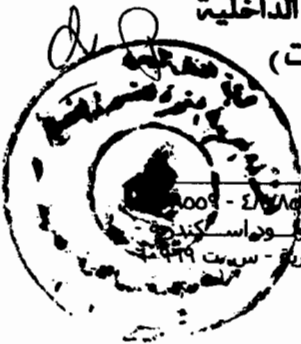
بسم الله الرحمن الرحيم

٠٠ مرحبا بالسادة العاضرين ٠٠ أعضاء الجمعية العامة ، وممثلي الجهاز المركزي للمحاسبات بإدارة مراقبة حسابات النقل البحري ، وبالإدارة المركزية لمتابعة تنفيذ الخطة وتقويم الأداء ، وممثلي مركز معلومات قطاع الاعمال العام بوزارة الاستثمار ، والسادة أعضاء مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري ، وأعضاء مجلس إدارة الشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ ٠٠٠ والسادة الحضور الأفاضل :

٠٠ تعيين أمين سر الجمعية وجامعي الاصوات :

إقترح السيد اللواء بحري أ.ح / محمد احمد ابراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة ترشيح أمين سر الجمعية وجامعي الاصوات ٠٠ وقد وافقت الجمعية العامة للشركة على الأتى :

- تعيين السيد / أحمد السيد شكير
- تعيين كل من السيد / أحمد محمد أحمد على والسيد / حسن محمود حسن
- مدير إدارة سكرتارية العضو المنتدب (أمين سر الجمعية)
- مدير إدارة المتابعة
- مدير إدارة الرقابة والمراجعة الداخلية (جامعي اصوات)





• نسبة حضور الجمعية :

أفاد جامعي الاصوات أن نسبة حضور الجمعية ٥١,١٥٨٩ ٪ من إجمالي أسهم رأس المال البالغة ٢٠٠ مليون سهم على النحو التالي :

- ممثلى الشركة القابضة للنقل البحري والبرى : ١٠٢٣١٤٢٢٩ سهم بنسبة ٥١,١٥٧١ ٪
- ممثلى القطاع الخاص (أفراد وأشخاص إعتبارية) : ١٧٨٠ سهم بنسبة ٠,٠٠١٨ ٪

مجموع أسهم الحضور : ١٠٢,٣١٥,٠٠٩ سهم بنسبة ٥١,١٥٨٩ ٪
من اجمالى ٢٠٠ مليون سهم

أوضح السيد اللواء بحرى أ.ح / محمد احمد ابراهيم يوسف- رئيس الجمعية العامة للشركة أن نسبة حضور الجمعية قد بلغت ٥١,١٥٨٩ ٪ وبالتالي قد اكتمل النصاب القانونى لانعقاد الجمعية غير العادية للشركة.

• عقب ذلك ٠٠ طلب سيادته من السيد اللواء بحرى أ.ح / حمدى سعيد حامد حمودة رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب للشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ عرض الموضوعات المدرجة بجدول أعمال الجمعية العامة العادية.

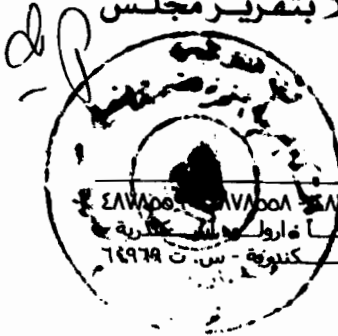
• استهل السيد اللواء بحرى أ.ح / رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب حديثه :

بسم الله الرحمن الرحيم

٠٠ مرحبا بالسيد اللواء بحرى أ.ح / محمد احمد ابراهيم يوسف- رئيس الجمعية العامة والسادة الحضور الافاضل ٠٠ وعقب ذلك أوضح سيادته أن جدول اعمال الجمعية العامة غير العادية المعروض على حضراتكم يتضمن :-

• النظر فى إستمرار الشركة إعمالا لنصوص المواد أرقام (٣٨) من القانون رقم (٢٠٣) لسنة ١٩٩١ ، (٤٢/ خامسا) من النظام الأساسى للشركة على النحو التالى :

• حيث أسفرت مؤشرات ونتائج أعمال الميزانية عن العام المالى ٢٠١٠/٢٠٠٩ عن ظهور عجز بالنشاط بلغ (٢١,١٠٧,٢٥١) مليون جنيه للأسباب الواردة تفصيلا بتقرير مجلس الإدارة عن النشاط خلال الفترة من ٢٠٠٩/٧/١ حتى ٢٠١٠/٦/٣٠ .



المركز الرئيسى : ١٣ شارع أحمد د عرابى - اسكندرية - تليفون : ٤٨٧٨٥٥٠ - ٤٨٧٨٥٥٨ - ٤٨٧٨٥٥٠
فاكس : ٤٨٧٠٢٠٥ - web site: www.arload.com.eg - E-Mail: arco@arload.com.eg - تلغراف : فارول - شركة
مكتب بريد مركز الحركة : ٢١٥١١ - بريد بريد : ١٢٥ اسكندرية - س. ت ٦٤٩٦٩



- وحيث حقق النشاط الجارى خلال العام المالى ٢٠١٠/٢٠٠٩ عجز قدره (٢١,١٠٧,٣٥١) جنيه بالإضافة إلى الخسائر المرحلة عن الأعوام السابقة وتبلغ (١٤٤,٧٠٨,٧٣٦) جنيه ليصبح إجمالى الخسائر فى ٢٠١٠/٦/٣٠ (١٦٥,٨١٦,٠٨٧) جنيه .
- ولما كان رأس مال الشركة المصدر والمدفوع مبلغ ٢٠٠ مليون جنيه فإنه يتعين أعمالا لنص المادة ٣٨ من القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ بإصدار قانون شركات قطاع الأعمال العام ونص المادة (٤٢ / خامسا) من النظام الأساسى للشركة دعوة الجمعية العامة غير العادية للشركة للنظر فى حل الشركة أو إستمرارها ٠٠ ولدى عرض الميزانية والحسابات الختامية للشركة عن العام المالى ٢٠١٠/٢٠٠٩ على مجلس إدارة الشركة بجلسته رقم (٦٩) المنعقدة بتاريخ ٢٠١٠/٨/١٢ فقد قرر دعوة الجمعية العامة غير العادية للنظر فى إستمرار الشركة وذلك إعمالا لنص المادة (٣٨) من القانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ ونص المادة (٤٢ / خامسا) من النظام الأساسى للشركة .
- ثم أضاف سيادته أن الرؤية المستقبلية للشركة لتطوير أعمالها وتدعيم قدرتها التنافسية تقوم على المحاور التالية :-

المحور الأول :- إعادة الهيكلة المالية للشركة :

- يتمثل الموقف الحالى للمركز المالى للشركة فى ٢٠١٠/٦/٣٠ عن وجود عجز (خسائر مرحلة) تبلغ ١٤٤,٧١٠ مليون جنيه وخسائر عن العام المالى ٢٠١٠/٢٠٠٩ مبلغ ٢١,١٠٧ مليون جنيه مع وجود مقابل احتياطي رأسمالى قدره ٢,٣٧٦ مليون جنيه .
- ولقد حصلت الشركة على موافقة الجمعية غير العادية المنعقدة بتاريخ ٢٠٠٩/٣/٢١ على زيادة رأس مال الشركة المرخص به والمدفوع من ٥٠ مليون جنيه إلى ٢٠٠ مليون جنيه وكان من ناتج الاكتتاب حصول الشركة على حوالى ٨٣ مليون جنيه نقدا ويعد ذلك ركيزة جوهرية للشركة للإنطلاق نحو رؤية مستقبلية لتطوير أعمالها فضلا عن تدعيم موقف الشركة لتجديد طاقتها الإنتاجية عن طريق إصلاح بعض المعدات ورفع كفاءتها الفنية والتي تتميز بها الشركة عن باقى الشركات العاملة فى ميناء الاسكندرية .

المحور الثانى :- إعادة الهيكلة الفنية للشركة :-

- استخدام حصيلته الإكتتاب فى زيادة رأس المال فى إصلاح وتجديد المعدات والذي سيتحدد أولوياته طبقا للخطة الزمنية الموضوعة فى هذا الشأن .
- رفع الكفاءة الفنية للمعدات الموجودة بإخضاعها لخطة زمنية للإصلاحات اللازمة لتدعيم القدرة التنافسية للشركة .

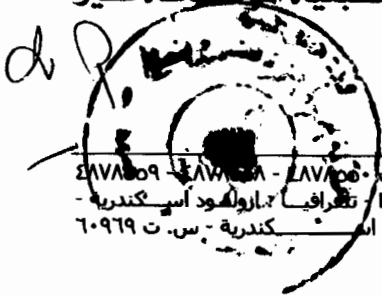




- الإستمرار فى سياسة تكهين بعض المعدات ذات الاعطال الدائمة لقدم طرازاتها وصعوبة تدبير قطع الغيار اللازمة ولعدم جدوى إصلاحها إقتصاديا أو تشغيليا .
- التخلص من المعدات المكهنة والمستغنى عنها والتي سبق عرضها فى أكثر من مزاد ولم تباع لعدد (٥٦) ونش حملات متنوعة أوناش شوكة عادية وبرجية .

• المحور الثالث :- إعادة الهيكلة الإدارية بالشركة :-

- وذلك بالإستمرار فى سياسة تشجيع العاملين بالشركة فى الخروج بنظام المعاش المبكر الاختيارى وذلك للوصول للعدد الأمثل للعمال والأعمال المسندة للشركة مع ما يترتب على ذلك من تحقيق وفورات فى الأجور .
- أيضا التخلص من المخزون الراكد بالبيع فى المزادات وخصوصا بعد التعاقد مع خبير مثن جديد مع التخلص من بعض مواقع الشركة بما يتواءم وحجم التشغيل وبما يحقق وفورات للمصروفات .
- وتساءل السيد اللواء بحرى أ.ح/ محمد أحمد إبراهيم يوسف - رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري ورئيس الجمعية العامة - هل هذه الرؤية تحقق طموحات الشركة مستقبلا ؟
- وطالب سيادته بضرورة التخلص من مواقع الشركة المؤجرة داخل الميناء ذات القيمة الايجارية العالية .
- عقب ذلك .. أعطى السيد اللواء بحرى أ.ح / رئيس الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيد المحاسب / رفعت ثابت سلوانس - رئيس قطاع بالجهاز المركزى للمحاسبات الذى أوضح سيادته أن الشركة تحتاج إلى :-
 ١. تطوير الجهاز التسويقى لجذب مزيد من العملاء .
 ٢. ربط الحافز بالإنتاج .
 وأضاف سيادته أن هناك بعض الملاحظات وهى :-
 ١. أن الشركة طلبت تخصيص اموال لشراء معدات فى السنة الماضية ولم تشتري الشركة اى معدة .
 ٢. توجد معدات عاجلة حيث لا يوجد عمل .
 ٣. كبر أعمار العمال الفنية .
 ٤. تكاليف الإنتاج بلغت اربعة اضعاف الايرادات وأن الرؤية المستقبلية الموضوعية غير واضحة ولا تعطى أية مؤشرات .





- عقب ذلك .. أعطى السيد اللواء بحرى أ.ح / رئيس الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيدة / سهير قديس - مدير عام مركز معلومات قطاع الأعمال والتي طالبت بالآتى :-
 ١. ضرورة تكاتف كل قطاعات الشركة بالعمل على جذب مزيد من العملاء .
 ٢. ضرورة التخلص من المخزون الراكد بالبيع .
- ثم أعطى السيد اللواء بحرى أ.ح / رئيس الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيد اللواء / منصور عايد أحمد الهلباوى - عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى والذي طالب :-
 ١. بتقليص عدد العاملين طبقا لحجم العمل داخل الميناء وخروج باقى العاملين بنظام المعاش المبكر الإختيارى .
 ٢. تحديد عدد المعدات الصالحة والمطلوبة للعمل والتخلص من الباقي ببيعه بالمزادات .
 ٣. التركيز على العمالة الفنية ويجب ألا تزيد العمالة الادارية عن ١٠% .
 ٤. مراجعة التكاليف والبحث عن أسواق خارجية .
- عقب ذلك .. أعطى السيد اللواء بحرى أ.ح / رئيس الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيد أ.د / سعيد عبد الغنى غراف - العضو المتفرغ لشئون النقل البحري وعضو مجلس الإدارة بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى والذي طالب بالآتى
 ١. تشجيع خروج العاملين بنظام المعاش المبكر الإختيارى والابقاء على العدد المناسب لحجم العمل الموجود وعند الاحتياج لعمال جدد يتم تعيين ابناء العاملين الذين خرجوا بالمعاش المبكر حيث أن تكاليف مرتباتهم صغيرة أو الاستعانة بعمالة مؤقتة من الخارج .
 ٢. شراء معدات جديدة بعد عمل دراسة جدوى للمعدات الموجودة .
 ٣. تحليل نوعيات البضائع القادمة للميناء فى الفترة المقبلة .
- عقب ذلك .. أعطى السيد اللواء بحرى أ.ح / رئيس الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيد أ.م / احمد فؤاد محمد عبد الرحمن - عضو مجلس الادارة بالشركة القابضة للنقل البحري والبرى والذي أوضح سيادته أنه لا يوجد تفاعل بين قيادات الشركة والقاعدة العمالية وأن الشركة تحتاج لفكر جديد لتولى أمور الشركة ووضع حلول جديدة .

- ثم أعطى السيد اللواء بحرى أ.ح / رئيس الجمعية العامة للشركة الكلمة للسيد أ.د / عبد السلام محمود أبو قحافة عضو مجلس الإدارة بالشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ



العربية المتحدة للشحن والتفريغ والذي أوضح سيادته أن الرؤية المستقبلية التي طرحها السيد اللواء بحرى أ.ح/ رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب بالشركة العربية المتحدة للشحن والتفريغ تدور حول نقطتين هامتين وهما :-

١. وقف نزيف الخسائر وهذا هو الحل قصير الأجل .
٢. بناء مركز تنافس بالسوق بكل ما طرح من أفكار بإعادة الهيكلة وهذه هي الأدوات وأدوات البناء هي

- من خلال شراكة .
- من خلال إندماج .
- من خلال تكوين نشاط مكمل .
- من خلال تنويع الأسواق والعملاء والخدمات .
- ولابد من تحديد هدف واضح للنهوض بالشركة .

• ثم أوضح السيد اللواء بحرى أ.ح / محمد أحمد إبراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة للشركة أنه مطلوب وقف نزيف الخسائر بأسرع ما يمكن وبكل الوسائل بواسطة قيادات الشركة والتخلص من الأماكن ذات الإيجار المرتفع ولإمناح من تكليف مركز البحوث والاستشارات لعمل دراسة عاجلة لهيكلية الادارية مع وقف الترقيات وفتح باب الخروج بالمعاش المبكر الاختيارى وعمل نشاط جديد للشركة مثل نشاط النقل ودراسة الدخول فى شراكة مع القطاع الخاص

مطلوب عمل توازن بين الإيرادات المحققة مع نظام الاجور والحوافز المنصرفة ويتم التنسيق بين الشركة القابضة للنقل البحري والبرى والشركة ونقابتها لعمل دراسة سريعة لإنقاذ الشركة أى دراسة مالية تنعكس على دراسة تشغيلية .

وفى أعقاب ذلك وبعد إنتهاء المناقشات التى دارت بين السادة / أعضاء الجمعية تلا السيد اللواء بحرى أ.ح/ محمد أحمد إبراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة للشركة ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبرى القرارات التى إتخذتها الجمعية العامة غير العادية فى هذا الإجتماع على النحو التالى :-

- الموافقة من حيث المبدأ على الخطة المقدمة من الشركة لتصويب مسارها من خلال المحاور الادارية والفنية والمالية وقيام الشركة القابضة بالمتابعة المستمرة لها وقيام الشركة بإجراء أى تعديلات او توصيات تصدر من الشركة القابضة فى هذا الخصوص بما يؤدى الى تحقيق النتائج الايجابية المرجوة على مسار الشركة .
- الموافقة على استمرار الشركة طبقا لنص المادة ٣٨ من القانون ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ الخاص بشركات قطاع الاعمال العام ، وكذا نص المادة ٤٢ (خامسا) من النظام الأساسى للشركة .





• وفي ختام الاجتماع تقدم السيد اللواء أ.ح / محمد أحمد إبراهيم يوسف - رئيس الجمعية العامة للشركة - ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري - للسادة اعضاء الجمعية العامة غير العادية والسادة الحضور الأفاضل خالص شكره وتقديره على المشاركة الايجابية والمناقشات البناءة التي دارت في هذا الاجتماع

هذا وقد إنتهى الاجتماع في تمام الخامسة والنصف بعد عصر يوم السبت الموافق

٠٢٠١٠/٨/٢٨

(جامعى الاصوات)

حسن محمود حسن ()

أحمد محمد أحمد على ()

رئيس مجلس الإدارة

والعضو المنتدب

لواء بحرى أ.ح /

{ حمدي سعيد حمودة }

أمين سر الجمعية

أحمد السيد شكير ()

وكيل الوزارة

القائم بأعمال مدير إدارة مراقبة حسابات النقل البحري

محاسبة /

ناظم سليمان

{ فاطمة سليمان دولت }

رئيس الجمعية العامة

ورئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للنقل البحري والبري

لواء بحرى أ.ح /

{ محمد أحمد إبراهيم يوسف }

ابراهيم @