

تقرير مجلس الادارة المرفق بالقوائم المالية  
عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦  
(معد وفقاً لاحكام المادة ٤٠ من قواعد القيد)

اسم الشركة	بنك البركة مصر ش.م.م
------------	----------------------

## البيانات الاساسية :

غرض الشركة	غرض الشركة هو مزاوله جميع الخدمات والعمليات المصرفية والمالية والتجارية المصرح بها للبنوك التجارية طبقاً للقانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٧٤ المعدل والقانون رقم ١٦٣ لسنة ١٩٥٧ المعدل والقانون رقم ١٢٠ لسنة ١٩٧٥ وغيره من القوانين المصرية المنظمة لأعمال البنوك وذلك بالعملة المصرية والعملات الأجنبية سواء لحسابه أو لحساب الغير أو بالاشتراك معه بالإضافة للقيام بالأعمال التجارية المصرح بها للبنوك التجارية وكذا الاضطلاع بكافة ما تتطلبه أعمال ومشاريع التنمية . وعلى وجه العموم تقوم الشركة بكافة الأعمال المصرفية والأعمال التجارية والمالية والاستثمارية المصرح بها للبنوك التجارية ويشترط في جميع الأحوال أن تكون ممارسة الشركة لنشاطها على أساس غير ربوي ومتفقة مع أحكام الشريعة الإسلامية السمحاء .		
المدة المحددة للشركة	٢٥ سنة تنتهى في ٢٨/٤/٢٠٣٠	تاريخ القيد بالبورصة	١٩٨٤/١٢/٢٥
القانون الخاضع له الشركة	رقم ٨ لسنة ١٩٩٧	القيمة الاسمية للسهم	٧ جنيهات مصرية
اخر رأس مال مرخص به	٢ مليار جنيه مصرية	اخر رأس مال مصدر	٩٥٧,٦٨٧,٣٧٤ جنيه مصرية
اخر رأس مال مدفوع	٩٥٧,٦٨٧,٣٧٤ جنيه مصرية	رقم وتاريخ القيد بالسجل التجاري	٢٠٠١/١٠/١٠٠٠١٤٣٧٦١

## علاقات المستثمرين :

صبرى مكين صموئيل		اسم مسئول الاتصال
٦٠ شارع محى الدين ابو العز - الدقى - الجيزة		عنوان المركز الرئيسى
٣٧٦١١٤٣٧-٣٧٦١١٤٣٦	ارقام الفاكس	٣٧٤٨١٧٧٧-٣٧٤٨١٢٢٢
www.albaraka-bank.com.eg		الموقع الالكترونى
financial@albaraka-bank.com.eg		البريد الالكترونى

## مراقبا الحسابات :

السيد/ طارق صلاح سيد احمد - مكتب بيكر تيلى		اسم مراقب الحسابات
٢٠١٢/٤/٢١		تاريخ التعيين
٢٠٠٦/١١/١٣	تاريخ قيده بالهيئة	١٠٥
		رقم القيد بالهيئة

السيد/ محمد احمد محمود ابو القاسم - مكتب المتضامنون للمحاسبة والمراجعة		اسم مراقب الحسابات
٢٠١٣/٢/٢٣		تاريخ التعيين
٢٠٠٨/١٠/١٣	تاريخ قيده بالهيئة	٣٥٩
		رقم القيد بالهيئة

هيكل المساهمين و نسبة ملكية اعضاء مجلس الادارة :

النسبة %	عدد الاسهم في تاريخ القوائم المالية	حصة ٥ % من اسهم الشركة فأكثر
٧٣.٦٨%	١٠٠٨٠٥٦١٣	مجموعة البركة المصرفية
٥.٢٥%	٧١٨٨٩٩٧	شركة مصر لتأمينات الحياة
٧٨.٩٣%	١٠٧٩٩٤٦١٠	الاجمالي

النسبة %	عدد الاسهم في تاريخ القوائم المالية	ملكية اعضاء مجلس الادارة في اسهم الشركة
٧٣.٦٨٢%	١٠٠٨٠٥٦١٣	مجموعة البركة المصرفية
٤.٣٤٩%	٥٩٤٩٨٥٥	شركة مصر للتأمين
٠.٠٠١%	١٩١٣	السيد الأستاذ/ اشرف احمد مصطفى الغمراوي
٠.٠٠١%	١٧٨٦	السيد الدكتور/ شوقي الحسيني محمد مسعود فرج
٠.٠٠١%	١٣٩٩	السيدة الدكتورة/ رقية رياض اسماعيل
٠.٠٠١%	١١٧٥	السيدة الدكتورة/ هاله محمد سعيد محمود الرملي
٠.٠٠١%	١١٧٥	السيد الدكتور/ عادل منير عبد الحميد رايح
٧٨.٠٣٦%	١٠٦٧٦٢٩١٦	اجمالي ملكية اعضاء مجلس الادارة

النسبة %	عدد الاسهم وفقا لآخر بيان افصاحي سابق	اسهم الخزينة لدي الشركة وفقا لتاريخ الشراء
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد

## مجلس الادارة :

### آخر تشكيل لمجلس الادارة :

الاسم	الوظيفة	جهة التمثيل	الصفة
السيد الاستاذ/ عدنان احمد يوسف عبدالملك	رئيس مجلس الادارة	مجموعة البركة المصرفية	غير تنفيذي
السيد الاستاذ/ اشرف احمد مصطفى الغمراوي	نائب رئيس مجلس الادارة والرئيس التنفيذي	المساهمين	تنفيذي
السيد الدكتور/ محمد ناصر سالم محمدابو حمور	عضو مجلس الادارة	مجموعة البركة المصرفية	غير تنفيذي
السيد الدكتور/ على الشناوي عبد الهادي	عضو مجلس الادارة	مجموعة البركة المصرفية	غير تنفيذي
السيد الاستاذ/ عبداللطيف عبد الحفيظ علي الكيب	عضو مجلس الادارة	مجموعة البركة المصرفية	غير تنفيذي
السيد الدكتور/ شوقي الحسيني محمد مسعود فرج	عضو مجلس الادارة	مجموعة البركة المصرفية	غير تنفيذي
السيد الاستاذ/ احمد ابو بكر علي عبدالعاطي	عضو مجلس الادارة	مجموعة البركة المصرفية	غير تنفيذي
السيد الدكتور/ عادل منير عبد الحميد رايح	عضو مجلس الادارة	المساهمين	غير تنفيذي مستقل
شركة مصر للتأمين ويمثلها السيد الاستاذ/ حسين عطا الله حسين محمد شمس	عضو مجلس الادارة	المساهمين	غير تنفيذي
السيدة الدكتورة/ رقيه رياض اسماعيل	عضو مجلس الادارة	المساهمين	تنفيذي
السيدة الدكتورة/ هاله محمد سعيد محمود الرملي	عضو مجلس الادارة	المساهمين	غير تنفيذي مستقل
السيد الاستاذ/ محمد صلاح الدين محمد عثمان	عضو مجلس الادارة	من نوى الخبرة	غير تنفيذي مستقل

### التغيرات التي طرأت على تشكيل المجلس خلال العام :

بتاريخ ٢٠١٦/٢/١٤ وافق البنك المركزي المصري على رفع اسم السيد الاستاذ/ سيد علي عثمان من سجل البنوك نظراً لوفاته ، وبتاريخ ٢٠١٦/٥/٢٩ وافق البنك المركزي المصري على ترشيح السيد الاستاذ/ عبداللطيف عبد الحفيظ علي الكيب (ممثلاً لمجموعة البركة المصرفية) بمجلس ادارة البنك بدلا من السيد الاستاذ/ سيد علي عثمان .

### اجتماعات مجلس الادارة :

انعقدت جلسات اجتماعات مجلس الادارة خلال العام ٦ مرات .

## لجنة المراجعة :

## اخر تشكيل للجنة المراجعة :

رئيساً	عضو مجلس الإدارة	الاستاذ / أحمد أبو بكر علي
عضواً	عضو مجلس الإدارة	الاستاذ / حسين عطا الله حسين
عضواً	عضو مجلس الإدارة	السيد الدكتور / عادل منير عبد الحميد
عضواً	عضو مجلس الإدارة	السيد الدكتور / علي الشناوي عبد الهادي

## بيان باختصاصات اللجنة والمهام الموكلة اليها

## هدف اللجنة :

مساعدة مجلس الإدارة في تصريف مسؤولياته الاشرافية والاشراف علي عملية التدقيق الداخلي ومراجعة البيانات المالية التي من المقرر أن تعرض علي المساهمين والمستثمرين بالبنك .

## مهام واختصاصات اللجنة :

- الاشراف المباشر علي قطاعات المراجعة الداخلية والمتابعة وتقييم ادائها ويدخل في ذلك اعتماد برامج المراجعة وخطط العمل السنوية ونظام التقارير الدورية ونوع التقارير والمستويات الادارية التي تعرض عليها والتوجيه نحو المخاطر الرئيسية التي يواجهها البنك مع مراعاة التزاماتها بمعايير الممارسة المهنية لعمليات المراجعة .
- الاشراف الفني علي ادارات المراجعة بالفروع لمزيد من الضبط والرقابة الداخلية .
- اقتراح تعيين السيدين / مراقبي الحسابات وتحديد اتعابهما، والنظر في الأمور المتعلقة باستقالتهما أو إقالتهما، وبما لا يخالف أحكام القانون رقم ٨٨ لسنة ٢٠٠٣ وقانون الجهاز المركزي للمحاسبات.
- إبداء الرأي في شأن الإذن بتكليف مراقبي الحسابات بأداء خدمات لصالح البنك بخلاف مراجعة القوائم المالية، وفي شأن الأتعاب المقدرة عنها، وبما لا يخل بمقتضيات استقلالهما .
- مناقشة ما تراه اللجنة من موضوعات مع مساعد الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية والمتابعة والمسئول عن الالتزام بالبنك ، ومراقبي الحسابات ، والمسئولين المختصين وكذلك ما يري أي من هؤلاء مناقشته مع اللجنة .
- دراسة القوائم المالية السنوية قبل تقديمها إلي مجلس الإدارة لاعتمادها.
- الإطلاع علي القوائم المالية السنوية المعدة للنشر قبل نشرها والتأكد من اتساقها مع بيانات القوائم المالية وقواعد النشر الصادرة عن البنك المركزي .
- التنسيق بين مهام المراجعة الداخلية والخارجية والتأكد من عدم وجود قيود تعوق الاتصال بين مساعد الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية والمتابعة ومراقبي الحسابات وكل من مجلس الإدارة ولجنة المراجعة .
- مراجعة خطة المراجعة الداخلية السنوية وإقرارها .
- مراجعة التقارير المعدة من قبل قطاعات المراجعة الداخلية والمتابعة بما في ذلك التقارير المتعلقة بمدى كفاية نظم الرقابة الداخلية بالبنك ومدى الالتزام بما ورد بها ، وكذا متابعة توصيات هذه الإدارة ومدى استجابة إدارة البنك لها .
- مراجعة التقارير المعدة من قبل المسئول عن الالتزام بالبنك وخاصة ما يتعلق بمخالفة التشريعات السارية واللوائح الداخلية للبنك والتعليمات التي يصدرها البنك المركزي .
- دراسة المعوقات التي تواجه عمليات المراجعة الداخلية او عمل المسئول عن الالتزام واقتراح الوسائل الكفيلة بإزالتها .
- مراجعة تقرير قطاعات المراجعة الداخلية والمتابعة للبنك عن مدى توافر العاملين المؤهلين بهذه الإدارة ومستوي تأهيل المسئول عن الالتزام بالبنك ومستويات تدريبهم وتأهيلهم.

- التأكد من قيام الإدارة التنفيذية بالبنك بمراجعة قيم الضمانات المقدمة من العملاء لمقابلة التمويل والتسهيلات الائتمانية المقدمة لهم دوريا وتحديد الإجراءات الواجب اتخاذها لمواجهة أي انخفاض في هذه القيم وإبلاغها لمجلس إدارة البنك لاتخاذ قرار بشأنها .
- مراجعة الإجراءات المتخذة من قبل إدارة البنك للالتزام بالمعايير والضوابط الرقابية التي يضعها البنك المركزي والتحقق من اتخاذ الإدارة للإجراءات التصحيحية في حالة مخالفتها .
- التحقق من أن البنك قد أنشأ نظاما رقابيا واتخذ إجراءات تنفيذية لمكافحة عمليات غسل الأموال .
- دراسة ملاحظات البنك المركزي الواردة بتقارير التفتيش الذي تم علي البنك وملاحظاته علي القوائم المالية للبنك، وإبلاغها لمجلس الإدارة مصحوبة بتوصيات اللجنة.
- دراسة ملاحظات مراقبي الحسابات الواردة بتقريرهما علي القوائم المالية للبنك وبتقاريرهما الأخرى المرسلة لإدارة البنك خلال العام ، وإبلاغها لمجلس الإدارة مصحوبة بتوصيات اللجنة.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة والتغيرات الناتجة عن تطبيق معايير محاسبية جديدة .
- فحص ومراجعة التقارير الادارية الدورية التي تقدم للمستويات الادارية المختلفة ونظم اعدادها وتوقيت عرضها .
- فحص الإجراءات التي تتبع في اعداد ومراجعة ما يلي :  
- نشرات الاكتتاب والطرح العام والخاص للاوراق المالية .  
- الموازنات التقديرية ومن بينها قوائم التدفقات النقدية وقائمة الدخل التقديرية .
- التأكد من قيام مستشار مالي مستقل باعداد تقرير يرفع لمجلس الادارة عن المعاملات مع الاطراف ذات العلاقة قبل اعتماد هذه المعاملات .
- على مجلس الادارة الرد على توصيات اللجنة خلال ١٥ يوما من تاريخ الاخطار ويتم ذلك من خلال قيام رئيس اللجنة باخطار البورصة والهيئة بملخص التقرير وما تضمنه من مقترحات وتوصيات ورد مجلس ادارة البنك عليه .

### اجتماعات اللجنة :

- تعقد اللجنة اجتماعا علي الاقل كل ثلاثة اشهر ، يحضره مراقبا حسابات البنك وذلك بدعوة من رئيسها أو بطلب من أي من مراقبي الحسابات ، وللجنة أن تستعين في عملها بمن تراه ، ويعرض رئيس اللجنة محاضر اجتماعاتها وتوصياتها علي مجلس إدارة البنك ليتخذ مايراه بشأنها .
- يحضر اللجنة السيد/ الرئيس التنفيذي بحكم وظيفته كمراقب فقط وليس له حق التصويت .
- يحضر اجتماعات اللجنة مساعد الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية والمتابعة والمسئول عن الالتزام بالبنك بالإضافة إلي من تري اللجنة دعوتهم من أعضاء مجلس الإدارة الآخرين أو المديرين التنفيذيين للبنك دون أن يكون لهم صوت محدود.
- يقوم بأعمال أمانة سر اللجنة السيد / مساعد الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية والمتابعة .. وعلى اللجنة اعداد تقرير سنوي عن اعمالها وتوصياتها يقدم إلى مجلس ادارة البنك .

### اعمال اللجنة خلال العام

عدد مرات انعقاد لجنة المراجعة	عدد (٦) جلسات خلال عام ٢٠١٦ .
هل تم عرض تقارير اللجنة علي مجلس إدارة الشركة ؟	نعم تم العرض علي مجلس الادارة .
هل تضمنت تقارير اللجنة ملاحظات جوهرية وجب معالجتها ؟	لا توجد ملاحظات جوهرية تمثل خطورة علي أصول البنك ولكن الملاحظات خاصة بالنواحي التنفيذية والاجرائية وتصدر اللجنة توصياتها ويتم العرض علي اللجنة بنتائج متابعة تنفيذ توصياتها .
هل قام مجلس الادارة بمعالجة الملاحظات الجوهرية ؟	لا ، حيث لا توجد ملاحظات جوهرية تمثل خطورة علي أصول البنك وهو ما تعكسه أيضا تقارير الجهات الرقابية الخارجية ، الامر الذي كان محل إشادة باللجنة من مجلس الادارة .

بيانات العاملين بالشركة :

متوسط عدد العاملين بالبنك خلال العام	٩٢١ موظف
متوسط الراتب الاساسي للعامل خلال العام	٨,٣٧٣ جنيه / موظف شهريا .

نظام الاثابة والتحفيز للعاملين والمديرين بالبنك :

- هناك نظام حوافز ربع سنوي مرتبط بتحقيق المستهدفات .

لا يوجد	اجمالي الاسهم المتاحة وفقا لنظام الاثابة و التحفيز للعاملين و المديرين
لا يوجد	اجمالي ما تم منحه من اسهم الاثابة و التحفيز للعاملين و المديرين خلال العام
لا يوجد	عدد المستفيدين من نظام الاثابة و التحفيز للعاملين و المديرين
لا يوجد	اجمالي ما تم منحه من اسهم الاثابة و التحفيز للعاملين و المديرين منذ تطبيق النظام
لا يوجد	اسماء وصفات كل من حصل على ٥% او اكثر من اجمالي الاسهم المتاحة (او ١% من رأسمال الشركة) وفقا للنظام



المخالفات و الاجراءات التي تتعلق بقانون سوق المال و قواعد القيد : لا يوجد

مساهمة البنك خلال العام في تنمية المجتمع والحفاظ على البيئة :

لا يغفل البنك دوره الاجتماعى كمؤسسة اسلامية رائدة من خلال العمل على تلبية الاحتياجات المالية للمجتمع بممارسة اعماله على اسس من الاخلاق المستمدة من الشريعة الاسلامية السمحاء مع تطبيق افضل المعايير المهنية بما يمكن البنك من تحقيق مبدأ المشاركة فى المكاسب المحققة مع شركائه فى المجتمع ، وقد اعتمدت لجنة المسئولية الاجتماعية بالبنك الاهداف المحددة من مجموعة البركة المصرفية - المستثمر الرئيسي - والعمل فى اطارها خلال الفترة حتى عام ٢٠٢٠ وذلك من خلال السعي لتحقيق ما يلي :

☞ توفير فرص عمل جديدة في اطار عمليات التمويل التي يقدمها مصرفنا .

☞ تقديم الدعم للمستشفيات والمراكز الطبية في كافة الخدمات الصحية .

☞ دعم وتمويل المؤسسات التعليمية وكافة المجالات المرتبطة بالتعليم في مصر .

وقد قام البنك - من خلال صندوق الزكاة والخيرات التابع له - بالتبرع للعديد من المستشفيات خلال العام المالي ٢٠١٦ بمبلغ اجمالي قدره ٦,٦ مليون جنيه مصري :

- مستشفى الدمرداش الجامعي .

- مستشفى القصر العيني الجامعي .

- مستشفى الحسين الجامعي .

- مستشفى الزهراء الجامعي .

- مستشفى السيد جلال الجامعي .



## السادة المساهمون :

## السلام عليكم ورحمة الله وبركاته .

بالإضافة عن نفسى وبالنيابة عن مجلس ادارة مصرفكم يسعدنى أن أقدم لحضراتكم التقرير السنوى لنشاط بنك البركة مصر ش.م.م عن العام المالى المنتهى فى ٣١ ديسمبر ٢٠١٦، واشير فى هذا الصدد انه على الرغم من استمرار عدم تعافى معظم الانشطة الاقتصادية لاستمرار الظروف الاقتصادية الصعبة التى تمر بها مصر إلا أن مصرفنا قد تمكن بفضل من المولى عز وجل وبجهد ابناؤه المخلصين بالجهاز التنفيذى واستراتيجية مجلس إدارته ومتابعة اللجان المنبثقة منه من زيادة حصته السوقية حيث تم تنمية ودائع عملائه بنسبة فى حدود ٤٩% عن العام السابق لتصبح قيمتها ٣٧,٧ مليار جنيه وكذا المرابحات وعمليات الاستثمار والاستثمارات المالية زادت بنسبة نمو ٤٧% عن العام السابق لتصبح قيمتها ٣٧,٥ مليار جنيه تقريباً وذلك على الرغم من الركود المستمر فى معظم قطاعات النشاط وسياسة مصرفنا الانتقائية للعملاء وكذا إجمالى ميزانيته ارتفع إلى ٤٢,٥ مليار جنيه بنسبة نمو ٤٧% عن العام السابق وهي نسب نمو طيبة للغاية مقارنة بالبنوك المثيلة وفي ظل هذه الظروف .. كما حقق البنك صافى ارباح لعام ٢٠١٦ قدرها ٥١٢,٥ مليون جنيه تقريباً مقابل ٢٦٥,١ مليون جنيه لعام ٢٠١٥ بنسبة نمو ٩٣% وهي تفوق متوسط نسبة نمو ارباح القطاع المصرفى المصرى خلال عام ٢٠١٦ والتي بلغت فى حدود ٥٥% , ليتمكن مصرفنا من اعداد مشروع توزيعات مقترحة على جمعيتكم الموقرة بنسبة ١٥% من رأس المال المصدر والمدفوع بقيمة قدرها ١٦٥,٢ مليون جنيه فى صورة أسهم مجانية تستخدم فى زيادة رأسمال البنك عملاً على رفع حقوق الملكية لمواجهة النمو المتزايد فى نشاط البنك واعماله وكذا مواجهة متطلبات البنك المركزى فى معيار كفاية رأس المال الذى تأثر سلباً بشدة بتحرير سعر الصرف فى الزيادة الضخمة للوصول الدولارىة بالإضافة إلى تكوين احتياطي عام بمبلغ ١٦٧ مليون جنيه دعماً لحقوق ملكية البنك فى ظل التعليمات الرقابية الجديدة الصادرة عن البنك المركزى المصرى والنسب الالزامية التصاعدية المتعلقة بمعيار كفاية رأس المال , ومن الجدير بالذكر أن القيمة السوقية لسعر سهم مصرفنا فى نهاية عام ٢٠١٦ بلغ حوالى ١٠ جنيه/سهم بنسبة زيادة قدرها ٤٣% تقريباً عن القيمة الاسمية للسهم البالغة ٧ جنيه/سهم وذلك رغم اضطرابات بورصات اللوراق المالية محلياً وعالمياً .

وسوف يتناول هذا التقرير أهم النتائج التى حققها مصرفكم خلال السنة المالية ٢٠١٦ والتى تعكس الجهود الإيجابية المبذولة من جانب كل من مجلس الادارة وادارة البنك التنفيذية .

## أهم مؤشرات الميزانية

فى ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

### اجمالى الميزانية

بلغت اجمالى الميزانية فى ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ ما قدره ٤٢,٥ مليار جنيه مصرى بنسبة نمو تبلغ ٤٧% تقريباً عن العام السابق وهو ما يعكس بالفعل الثقة فى البنك والتطور الايجابى الحادث فى حجم اعمال مصرفنا ونمو نشاطاته , وذلك على الرغم من استمرار عدم تعافى معظم قطاعات النشاط الاقتصادي .

### مراحيات وعمليات الاستثمار والاستثمارات المالية

بلغت المراحيات وعمليات الاستثمار والاستثمارات المالية فى ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ مبلغ فى حدود ٣٧,٥ مليار جنيه مصرى مقابل ٢٥,٥ فى نهاية العام السابق بنسبة نمو قدرها ٤٧% تقريباً , وهو ما يعكس استراتيجية البنك وخطته التنفيذية فى استمرار التوجه بقوة للاستثمار بصفة رئيسية مع العملاء الجيدين ذوى الجدارة الائتمانية المرتفعة وهذا هو الدور الرئيسى للبنوك مع مراعاة الاحتفاظ ليس فقط بنسب السيولة المقررة من البنك المركزى المصرى بل والاحتفاظ بسيولته عالية فى ظل الظروف الاقتصادية الحالية ومراعاة سلوكيات المدخرين فى الازمات .

### الأصول الثابتة

بلغت أرصدة الأصول الثابتة - بعد الإهلاك - فى ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ ما قدره ٣٤٩,٨ مليون جنيه مصرى مقابل ٣٢٣,٦ مليون جنيه مصرى فى ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ بزيادة قدرها ٢٦,٢ مليون جنيه وذلك محصلة اهلاك العام بمبلغ ٢٤,٧ مليون جنيه مصرى واستبعادات بى صافى قيمة قدرها ٣,٠ مليون جنيه وزيادة بمبلغ ٥١,٢ مليون جنيه تتمثل فى قيمة فرعى مصرفنا التجمع الخامس والشيخ زايد اللذين تم افتتاحهما بالفعل خلال العام المالى ٢٠١٦ .

## ك ودائع العملاء

بلغ اجمالي الأوعية الإذخارية للعملاء ما قدره ٣٧,٧ مليار جنيه مصرى فى ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ وبنسبة نمو ٤٩% عن العام السابق وذلك رغم الظروف الاستثنائية الصعبة حيث استطاع مصرفنا بفضل من الله عز وجل أن يحافظ على قاعدة مدخريه بل وزيادتها بشكل كبير خلال عام ٢٠١٦ معتمداً فى ذلك على سمعته الطيبة للغاية وحسن ادائه وتلبية احتياجات ومتطلبات عملاءه من خلال منظومة اوعية ادخارية ومنتجات مستحدثة متطورة فضلاً عن هويته الاسلامية وانتمائه لمجموعة البركة المصرفية رائدة الصيرفة الاسلامية فى المنطقة وقد جاء ذلك على الرغم مما شهدته الساحة المصرفية المصرية مع بداية شهر نوفمبر من العام المالي ٢٠١٦ من تغيرات ضخمة حيث قام البنك المركزي المصري بتحرير سعر الصرف ورفع اسعار العوائد المعلنة (الايداع والاقراض لمدة ليلة واحدة) بواقع ٣٠٠ نقطة وما تبع ذلك من قيام بنوك القطاع العام التابعه للدولة تلتها البنوك الاستثمارية باصدار شهادات ادخارية باسعار عوائد ثابتة ومرتفعة للغاية تصل إلى ٢٠% سنوياً مما اضطر مصرفنا باصدار شهادات بمزايا مثل جوائز عمرة وشقة بالساحل الشمالي عملاً على الحفاظ على قاعدة العملاء المدخرين لديه ، إلا أن تأثر الوعية الادخارية بمصرفنا نتيجة تلك المتغيرات كان بفضل الله عز وجل وبالاجراءات التي اتخذتها الادارة التنفيذية في حينه محدوداً للغاية .

ونشير الى تنوع منظومة الوعية الادخارية والاستثمارية لمصرفنا والتي تلبى احتياجات قطاعات عريضة من المجتمع من حيث المدة ودورية صرف العائد والتي يتم استحداثها بصفة دائمة لكي تكون متواكبة ومنافسة وشاملة لكل الأوعية الادخارية المتاحة بالسوق المصرفي المصري ( ودايع ، شهادات ، صكوك ... )

وتجدر الاشارة الى أن رصيد الحسابات الغير مكلفة فى ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ بلغ ٦٥٤٨ مليون جنيه مقابل ٣١٩٨ مليون جنيه فى ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ بنسبة نمو قدرها ١٠٥% ويرجع ذلك الى نجاح سياسة مصرفنا الكبير فى تنفيذ استراتيجيته التي تهدف الى تنمية الودائع الغير مكلفة والمنخفضة التكلفة لما لهما من تأثير مباشر ايجابي فى زيادة ربحية البنك .

## نتائج أعمال السنة المالية

المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦

في ظل إستراتيجية مصرفنا التي بدأت مع تولى الإدارة التنفيذية الحالية للبنك والجهود الإيجابية الضخمة المبذولة ونجاحها في تنفيذ استراتيجيات وسياسات مجلس الادارة وخطته الرامية إلى استمرار نمو النشاط وحجم الاعمال لزيادة حصة البنك السوقية والعمل على تنوع وتعدد مراكز ربحيته وعدم قصرها على عوائد التوظيفات والسير قدماً في تعظيم العمولات والإيرادات الأخرى والمزيد من تقديم الخدمات المصرفية بالإضافة الى التوسع الحذر في عمليات تمويل التجزئة نظراً للظروف الراهنة وتأثر دخول قطاعات عديدة من المجتمع سلباً بالظروف الحالية مثل قطاعات السياحة والتصدير وخلافه وكذا تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالتعاون مع الصندوق الاجتماعي مع البنك الدولي لأول مرة بنظام المشاركة في المخاطر وكذا البنك الاسلامي للتنمية والدخول في التمويلات المشتركة مع كبريات البنوك المحلية والدولية لمشروعات ضخمة واستراتيجية ذات جدوى اقتصادية حيث تمكن مصرفنا خلال عام ٢٠١٦ بفضل من المولى عز وجل من تحقيق صافى ارباح قدرها ٥١٢,٥ مليون جنيه تقريباً مقابل ٢٦٥,١ مليون جنيه خلال العام السابق بنسبة نمو قدرها ٩٣% عن العام السابق بما يفوق متوسط نسب النمو المحققة بأرباح القطاع المصرفي المصري والتي بلغت ٥٥% خلال العام المالي ٢٠١٦ ، الأمر الذي مكّن مصرفنا من إقتراح توزيعات أرباح على المساهمين بنسبة ١٥% للسنة المالية ٢٠١٦ بقيمة قدرها ١٦٥,٢ مليون جنيه في صورة أسهم مجانية تستخدم في زيادة رأسمال البنك بالإضافة إلى تكوين احتياطي عام بمبلغ ١٦٧ مليون جنيه دعماً لحقوق ملكية البنك في ظل التعليمات الرقابية الجديدة الصادرة عن البنك المركزي المصري والنسب الإلزامية التصاعدية المتعلقة بمعيار كفاية رأس المال وكذا الآثار السلبية المترتبة على تحرير سعر صرف الجنيه المصري بخصوص الاصول الدولارية .

**إجمالي الإيرادات :**

بلغ إجمالي الإيرادات في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ مبلغ ٣٥٩٦,٢ مليون جنيه مصري مقابل ٢٥٠٠ مليون جنيه مصري خلال عام ٢٠١٥ بزيادة قدرها ١.٩٦,٢ مليون جنيه بنسبة نمو ٤٤% تقريباً وهو ما يدل على نجاح استراتيجية البنك وسياسته الرامية إلى تعدد مراكز ربحيته وتنوع إيراداته وخاصة من العمولات والإيرادات الأخرى .

**المصروفات :****(١) العوائد المدفوعة :**

بلغت العوائد المدفوعة لعام ٢٠١٦ مبلغ ٢٢.٦,٩ مليون جنيه مقابل ١٣٧٨,٥ مليون جنيه لعام ٢٠١٥ ، وتجدر الإشارة إلى التنافس الحاد بين البنوك على جذب عملاء الودائع وخصوصاً في ظل إصدار بنوك لأوعية ادخارية بعائد ثابت يصل إلى ٢٠% سنوياً وكذا الزيادة الضخمة في الوعية الادخارية التي طرحها مصرفنا ومنها اوعية جديدة جاذبة .

**(٢) المصروفات الادارية والتشغيلية الأخرى :**

بلغت المصروفات الإدارية والتشغيلية الأخرى في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ مبلغ ٤٣٩,٧ مليون جنيه مصري بانخفاض عن المحقق خلال العام السابق بمبلغ ١٥,٢ مليون جنيه ، الجدير بالذكر أن هذا الانخفاض جاء محصلة الآتي :

- ↳ زيادة المصروفات الادارية ومصروفات التشغيل الأخرى بمبلغ ٥٦,٩ مليون جنيه .

- ↳ زيادة مصروفات التأجير التمويلي لمبنى المركز الرئيسي بالتجمع الخامس
- ↳ انخفاض تدعيمات المخصصات الأخرى بمبلغ ٣٠,٨ مليون جنيه .
- ↳ زيادة ارباح مصرفنا من اعادة تقييم الاصول والالتزامات ذات الطبيعة النقدية بمبلغ ١٦,٣ مليون جنيه نتيجة تحرير سعر صرف الجنيه المصري .

وتجدر الاشارة في هذا الصدد إلى الزيادة المضطردة في حجم وتكلفة لوازم التشغيل والخدمات وتكلفة الحراسة وخلافه نتيجة الظروف الراهنة وكذا تكلفة الخدمات المدفوعة بالدولار بعد تحرير سعر الصرف وكذلك افتتاح مصرفنا لفرعين جديدين (فرع التجمع الخامس ، فرع الشيخ زايد) وتزايد حجم نشاط فروع مصرفنا القائمة وما يتبع ذلك من زيادة في كافة بنود المصروفات العمومية .

### ✍ صافي الأرباح :

حقق مصرفنا صافي ربح خلال عام ٢٠١٦ قدره ٥١٢,٥ مليون جنيه مقابل ٢٦٥,١ مليون جنيه خلال العام السابق بنسبة نمو قدرها ٩٣% ليتمكن مصرفنا من إقتراح توزيعات أرباح على المساهمين بنسبة ١٥% للسنة المالية ٢٠١٦ بقيمة قدرها ١٦٥,٢ مليون جنيه في صورة أسهم مجانية تستخدم في زيادة رأسمال البنك بالإضافة إلى تكوين احتياطي عام بمبلغ ١٦٧ مليون جنيه دعماً لحقوق ملكية البنك في ظل التعليمات الرقابية الجديدة الصادرة عن البنك المركزي والنسب الالزامية التصاعدية المتعلقة بمعيار كفاية رأس المال وكذا الآثار السلبية المترتبة على تحرير سعر صرف الجنيه المصري في الزيادة الضخمة التي حدثت في الاصول الدولارية عند تقويمها - رهناً بموافقة البنك المركزي المصري والجمعية العامة لمساهمي مصرفنا - .



## نسب النمو المحققة خلال العام المالي ٢٠١٦

نسب النمو السنوية خلال عام ٢٠١٦	البند
%٤٧	اجمالي الاصول
%٤٩	ودائع العملاء
%٤٧	اجمالي التوظيفات والاستثمارات
%٣٢	اجمالي حقوق الملكية
%٩٣	صافي الربح

الجدير بالذكر أن معدل تغطية الديون الغير منتظمة - آخذاً في الاعتبار اجمالي الضمانات التي تحت يد البنك - بلغ في نهاية عام ٢٠١٦ ما قدره ١١٤% .



## المسئولية الاجتماعية للبنك

لا يغفل البنك دوره الاجتماعى كمؤسسة اسلامية رائدة من خلال العمل على تلبية الاحتياجات المالية للمجتمع بممارسة اعماله على اسس من الاخلاق المستمدة من الشريعة الاسلامية السمداء مع تطبيق افضل المعايير المهنية بما يمكن البنك من تحقيق مبدأ المشاركة فى المكاسب المحققه مع شركائه فى المجتمع ، وقد اعتمدت لجنة المسئولية الاجتماعية بالبنك الاهداف المحددة من قبل مجموعة البركة المصرفية والعمل فى اطارها خلال الفترة حتى عام ٢٠٢٠ وذلك من خلال السعي لتحقيق ما يلي :

☞ توفير فرص عمل جديدة فى اطار عمليات التمويل التي يقدمها مصرفنا .  
 ☞ تقديم الدعم للمستشفيات والمراكز الطبية فى كافة الخدمات الصحية .  
 ☞ دعم وتمويل المؤسسات التعليمية وكافة المجالات المرتبطة بالتعليم فى مصر .  
 وقد قام البنك - من خلال صندوق الزكاة والخيرات التابع له - بالتبرع للعديد من المستشفيات خلال العام المالي ٢٠١٦ بمبلغ اجمالي قدره ٦,٦ مليون جنيه مصري :

- مستشفى الدمرداش الجامعي .
- مستشفى القصر العيني الجامعي .
- مستشفى الحسين الجامعي .
- مستشفى الزهراء الجامعي .
- مستشفى السيد جلال الجامعي .

## التدريب والتوظيف الامثل للموارد البشرية

يُعد العنصر البشري اهم ما يمتلكه مصرفنا من أصول ولهذا يتخذ مصرفنا وبصفة مستمرة العديد من الاجراءات والخطوات من أجل دعم موارده البشرية التي يتم فى كل موازنة وضع ميزانية للتدريب لرفع كفاءتها حيث يتم تثقيف العاملين بالضوابط الشرعية للمعاملات المصرفية ، التدريب على الأنظمة الحديثة والتكنولوجيا والصناعة المصرفية المتطورة ، تدريب العاملين على تطبيق أفضل المعايير والممارسات المهنية بأعلى مهارة ممكنة ، بالإضافة إلى استمرار تطوير وتعديل الهيكل الاداري والوظيفي والمالي للبنك ، وابداء صف ثاني قوي قادر على تولي المسئولية وتحملها بكفاءة فى المرحلة القادمة مع الحرص على الحفاظ على معدل دوران عمالة منخفض للبقاء على الكفاءات الموجودة بالبنك .

## نظرة مستقبلية على استراتيجيات اعمال مصرفنا خلال عام ٢٠١٧ :

نعرض فيما يلي ملخصاً لأهم استراتيجيات اعمال مصرفنا خلال عام ٢٠١٧

### استراتيجيات مالية

- محاولة الحصول على قرض مساند لمعالجة الخلل في معيار كفاية رأس المال \*\* .
- الحفاظ على مستوى مناسب من الربحية والعائد على حقوق الملكية
- تعدد مراكز الربحية
- الاستثمار في زيادة رأسمال البنك
- المزيد من تحسين جود الأصول

### استراتيجيات الحفاظ على الحصة السوقية

- محفظة توظيفات واستثمارات البنك
- ابتكار المنتجات وتقديم افضل الخدمات
- الانتشار الجغرافي - طلب الحصول على فرع صغير آخر لزيادة حصتنا في التجزئة المصرفية وبتكلفة محدودة .
- الحملات الاعلانية
- العلاقات مع وحدات مجموعة البركة المصرفية

### استراتيجيات دعم التكنولوجيا والسياسات الاجرائية

- استمرار خطة التطور التكنولوجي
- سياسات المخاطر والحوكمة
- اجراءات العمل والمركزيات

### استراتيجيات رضاء العملاء والعاملين والمسئولية الاجتماعية

- تحقيق أقصى درجات الرضا لعملاء البنك
- التوظيف الأمثل للموارد البشرية
- دور البنك في مجال المسئولية الاجتماعية

\*\* تم بالفعل توقيع اتفاق للحصول على وديعة مساندة من أحد المؤسسات المالية المساهمة في مصرفنا بمبلغ ٢٥ مليون دولار لمدة ٧ سنوات اعتباراً من ٢٠١٧/٢/٢٣ .

وفي النهاية فإننا نتطلع جميعاً إلى المستقبل القريب آملين وداعين المولى عز وجل أن يحفظ مصرنا الغالية وأن تستقر الأوضاع تماماً وتتحسن الظروف وينشط الاقتصاد ويسترد عافيته لإمكان الاستمرار في تحقيق معدلات نمو مرتفعة بإذن الله ، وكلنا ثقة وإيمان في مؤسستنا بنك البركة مصر بتحقيق أهداف المرحلة القادمة وذلك بتعزيد من مجموعة البركة المصرفية - المستثمر الرئيسي - ومجلس الإدارة ولجانه المنبثقة عنه وبجهود الجهاز التنفيذي بإبناؤه المخلصين لاستمرار انطلاقة مسيرة مصرفنا إلى الأمام بتوفيق من الله عز وجل .

وفقنا الله وإياكم إلى ما فيه الخير والنجاح بإذن الله ...

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته ...

عدنان أحمد يوسف

رئيس مجلس الإدارة